



Raport
z badania ewaluacyjnego wdrażania LSR obszaru
Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała

Dunajec-Biała, grudzień 2014



Zamawiający:



Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała
ul. Browarki 7
32-840 Zakliczyn

Wykonawca:

Instytut Badań i Analiz Smart Research
Grzegorz Ogonowski
ul. Pimpickiego 2 lok. 29
10-698 Olsztyn;

Zespół badawczy:

Grzegorz Ogonowski, koordynator badania
Marta Zabołewicz, specjalistka ds. badań



Spis treści

Wprowadzenie	5
Podstawy prawne i założenia funkcjonowania LGD	7
Oś 4 LEADER.....	9
Wykaz gmin wchodzących w skład LGD.....	12
Powierzchnia LGD	13
Ludność obszaru LGD	14
Członkowie LGD	15
Cele działania LGD.....	17
Ocena systemu zarządzania i wdrażania LSR – działalność LGD	21
Biuro.....	35
Spotkania i szkolenia organizowane przez LGD .. Błąd! Nie zdefiniowano zakładki.	
Rada Decyzyjna	39
Zarząd.....	42
Ocena postępów wdrażania LSR	46
Nabory wniosków w ramach działania 413 – Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju	47
Małe projekty	50
Odnowa i rozwój wsi	52
Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw	54
Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	56
Postęp finansowy.....	58
Wydatkowanie środków na funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizację oraz wdrażanie projektów współpracy	60
Wydatkowanie środków w ramach poszczególnych operacji	63



Postęp rzeczowy	67
Badanie ankietowe przedstawicieli LGD oraz beneficjentów	92
Wnioski i rekomendacje	97
Spis rysunków	100
Spis tabel.....	101



Wprowadzenie

Niniejszy raport przedstawia wyniki badania ewaluacyjnego funkcjonowania Lokalnej Grupy Działania Dunajec-Biała (LGD) oraz wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju Lokalnej Grupy Działania Dunajec-Biała (LSR), w tym rzeczowego i finansowego postępu wdrażania.

Ewaluacja dotyczy okresu od początku funkcjonowania LGD do listopada 2014 roku. Badanie zostało przeprowadzone w trakcie realizacji strategii w odniesieniu do celów ogólnych i szczegółowych w niej zapisanych, a także instytucjonalnego systemu wdrażania dokumentu, jest więc ewaluacją śródkresową (mid-term).

Głównym kierunkiem prowadzonej analizy była ocena stopnia adekwatności i efektywności realizowanych zadań. Zakres badania obejmował:

- Ocenę wdrażania Lokalnej Strategii Rozwoju, a tym samym określenie wpływu realizowanych przedsięwzięć na poprawę jakości życia na wsi,
- Ocenę działalności LGD Dunajec-Biała,
- Analizę sytuacji społeczno-ekonomicznej obszaru LSR.

Cel główny badania został realizowany poprzez następujące cele szczegółowe:

- Określenie stanu początkowego wskaźników,
- Zakres osiągniętych celów ogólnych i szczegółowych, określenie poziomu osiągniętych wskaźników z uwzględnieniem specyfiki obszaru,
- Ocenę postępu we wdrażaniu poszczególnych przedsięwzięć wraz z kwalifikacją osiągniętych wskaźników, produktów, rezultatów i oddziaływania,
- Ocenę zgodności zrealizowanych przedsięwzięć z założeniami LSR,



- Skuteczność osiągania celów ogólnych i szczegółowych LSR,
- Finansowe wdrażanie pomocy (wydatki faktycznie poniesione w badanym okresie wraz z wykazem całkowitych płatności otrzymanych ze środków pomocowych dla poszczególnych przedsięwzięć),
- Perspektywy wdrażania LSR (analiza podpisanych umów),
- Działania podjęte przez LGD w zakresie zagwarantowania jakości i efektywności wdrażania LSR,
- Rekomendacje dotyczące modyfikacji struktur i procesów wdrażania LSR,
- Rekomendacje dotyczące aktualizacji oraz wprowadzenie zmian w LSR,
- Poziom zainteresowania podmiotów lokalnych podejmowaniem działań w ramach działań konkursowych oraz opinia w środowisku lokalnym na temat działalności i funkcjonowania LGD, rozpoznawanie marki LGD.

Badanie zostało zrealizowane z wykorzystaniem następujących metod i technik badawczych:

- Analiza danych zastanych LGD związanych z do tej pory realizowanymi działaniami i ich wpływem na rozwój obszaru LSR LGD pod kątem:
 - weryfikacji i prezentacji wskaźników realizacji LSR,
 - analizy aktywności LGD i jej efektów w rozwoju obszaru LGD,
- Badanie ankietowe z członkami stowarzyszenia LGD pod kątem:
 - analizy aktywności LGD i jej efektów w rozwoju obszaru LGD,
- Badania ankietowe z beneficjentami, którzy realizują operacje pod kątem:
 - analizy aktywności LGD i jej efektów w rozwoju obszaru LGD.



Podstawy prawne i założenia funkcjonowania LGD

Stowarzyszenie Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała działa na podstawie przepisów ustawy z dnia 7 kwietnia 1989 r. Prawo o stowarzyszeniach (Dz. U. z 2001 r. Nr 79, poz. 855, z późn. zm.), art. 15 ustawy z dnia 7 marca 2007 o wspieraniu rozwoju obszarów wiejskich z udziałem środków Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (Dz. U. Nr 64, poz. 427), rozporządzenia Rady (WE) nr 1698/2005 z dnia 20 września 2005 r. w sprawie wsparcia rozwoju obszarów wiejskich przez Europejski Fundusz Rolny na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (Dz. Urz. UE L 277 z 21.10.2005) oraz statutu i z tego tytułu posiada osobowość prawną.

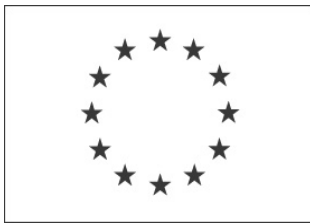
Celem Stowarzyszenia jest realizacja Lokalnej Strategii Rozwoju oraz działalność na rzecz rozwoju obszarów wiejskich, w tym przede wszystkim:

- 1) działanie na rzecz wzrostu lokalnej tożsamości i więzi,
- 2) rozwój świadomości obywatelskiej, kulturowej i narodowej,
- 3) wspieranie lokalnych inicjatyw zgodnych z celami stowarzyszenia,
- 4) sprzyjanie przełamywaniu granic geograficznych, administracyjnych i pokoleniowych,
- 5) ułatwienie nawiązywania partnerskich kontaktów międzyludzkich,
- 6) pomoc w wyrównywaniu szans rodzinom i osobom zagrożonym degradacją społeczną,
- 7) ochrony i promocji zdrowia,
- 8) działania na rzecz osób niepełnosprawnych,
- 9) ułatwienie nawiązywania partnerskich kontaktów międzyludzkich w tym promocji zatrudnienia i aktywizacji zawodowej osób pozostających bez pracy i zagrożonych zwolnieniem z pracy, działalność na rzecz równych praw kobiet i mężczyzn,



- 10) wspieranie inicjatyw wspomagających rozwój gospodarczy, w tym rozwój przedsiębiorczości, oraz zapobiegających bezrobociu,
- 11) działanie na rzecz rozwoju turystyki i agroturystyki,
- 12) nauki, edukacji, oświaty i wychowania,
- 13) ochrona dziedzictwa kulturowego, w tym tradycyjnych obrzędów, folkloru i gwary,
- 14) promocja produktów regionalnych,
- 15) wspieranie inicjatyw na rzecz kreowania atrakcyjnej i zróżnicowanej oferty zagospodarowania wolnego czasu i upowszechnienie kultury fizycznej dzieci i dorosłych,
- 16) ochrona środowiska oraz propagowanie proekologicznych idei, zachowań, rozwiązań i technologii ze szczególnym uwzględnieniem praktycznego wykorzystania energii niekonwencjonalnej,
- 17) kształtowanie postaw otwartych na wiedzę i innowacje.
- 18) porządku i bezpieczeństwa publicznego, oraz przeciwdziałanie patologiom społecznym,
- 19) upowszechnienia wiedzy i umiejętności na rzecz obronności państwa,
- 20) upowszechnienia i ochrony wolności i praw człowieka oraz swobód obywatelskich, a także działań wspomagających rozwój demokracji,
- 21) ratownictwa i ochrony ludności,
- 22) pomocy ofiarom katastrof i klęsk żywiołowych i wojen w kraju i zagranicą,
- 23) upowszechnienia i ochrony praw konsumentów,
- 24) działań na rzecz integracji europejskiej oraz rozwijania kontaktów i współpracy między społeczeństwami,
- 25) współpraca z partnerami społeczno-gospodarczymi i publicznymi oraz wspieranie partnerstw publiczno-prywatnych.

Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała jest stowarzyszeniem realizującym Lokalną Strategię Rozwoju Obszarów.



Wśród celów określonych w Statucie znajdziemy zarówno takie, które odnoszą się bezpośrednio do realizacji zadań wynikających z procesu wydatkowania środków w ramach PROW 2007-2013 jak i zadania, które odzwierciedlają potrzeby obszaru LGD (społeczne, środowiskowe oraz gospodarcze).

Szeroki zakres oraz zróżnicowanie celów działalności Stowarzyszenia świadczy o zrozumieniu dla lokalnych potrzeb oraz wynika z przeprowadzonych analiz sytuacji społeczno-ekonomicznej. Warto podkreślić, że tak skonstruowane zapisy są adekwatne zarówno do potrzeb realizacji zadań w perspektywie finansowej 2007-2013 jak i w przyszłej perspektywie 2014-2020.

Wśród sposobów realizacji założonych celów na pierwszy plan wysuwają się zadania związane z podejmowaniem aktywności, które ułatwiają zarówno realizację LSR jak i szeroko rozumianą aktywizację społeczności lokalnej. Na pierwszy plan wysuwają się tutaj działania związane ze współpracą na polu lokalnym, regionalnym, krajowym oraz międzynarodowym.

Oś 4 LEADER

Program Leader realizowany jest w Europie od 1991 r., a w Polsce od 2004 r. 1 stycznia 2007 r. rozpoczęła się nowa perspektywa budżetowa UE oraz nowy okres programowania. W Polsce w ramach Europejskiego Funduszu Rolnego na rzecz Rozwoju Obszarów Wiejskich (EFRROW) realizowany jest Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Jednocześnie Inicjatywa Wspólnotowa LEADER, została włączona do programów rozwoju obszarów wiejskich. W PROW 2007-2013 obowiązują osie priorytetowe:

- oś priorytetowa 1 (gospodarcza): wsparcie konkurencyjności sektora rolnego i leśnego (poprawa konkurencyjności sektora rolnego i leśnego),



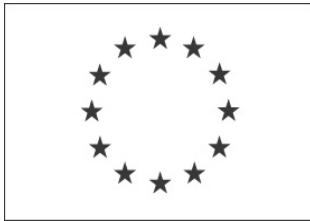
- oś priorytetowa 2 (środowiskowa): zrównoważone gospodarowanie zasobami gruntów rolnych i leśnych (poprawa środowiska naturalnego i obszarów wiejskich),
- oś priorytetowa 3 (społeczna): dywersyfikacja ekonomiczna obszarów wiejskich i podniesienie jakości życia na obszarach wiejskich (jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej),
- oś priorytetowa 4: LEADER.

Leader jest 4 osią priorytetową Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007 – 2013. Celem osi 4 Leader jest przede wszystkim budowanie kapitału społecznego poprzez aktywizację mieszkańców oraz stymulowanie powstawania nowych miejsc pracy na obszarach wiejskich, a także polepszenie zarządzania lokalnymi zasobami i ich waloryzacja. W dłuższej perspektywie czasowej realizacja osi 4 przyczyni się do osiągnięcia celów osi 3 PROW- poprawy jakości życia na obszarach wiejskich i różnicowania gospodarki wiejskiej.

Leader jest oddolnym, partnerskim podejściem, polegającym na opracowaniu przez lokalną społeczność wiejską lokalnej strategii rozwoju (LSR) oraz realizacji wynikających z niej innowacyjnych projektów łączących zasoby ludzkie, naturalne, kulturowe, historyczne itp. oraz wiedzę i umiejętności przedstawicieli trzech sektorów: publicznego, gospodarczego i społecznego. Przedstawiciele tych sektorów tworzą partnerstwo zwane lokalną grupą działania, które jest reprezentatywne dla obszaru objętego LSR.

W ramach osi 4 - LEADER wsparcie z Europejskiego Funduszu Rolnictwa i Rozwoju Obszarów Wiejskich przeznaczone jest na trzy działania:

1. Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju dla osiągnięcia celów przynajmniej jednej z trzech innych osi (to znaczy 1,2 lub 3),
2. Wdrażanie projektów współpracy obejmujących cele zgodnie z powyższym punktem,
3. Funkcjonowanie lokalnej grupy działania, nabywanie umiejętności i aktywizacja.



Realizacja LSR odbywać się poprzez projekty (operacje) przygotowywane i realizowane przez różnych Beneficjentów.

Rysunek 1. Warunki skorzystania z Osi 4 Leader

Lp	Działania PROW	Beneficjenci	Warunki
a)	Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	Osoba fizyczna ubezpieczona na podstawie ustawy z dnia 20 grudnia 1990 r. o ubezpieczeniu społecznym rolników, jako rolnik, małżonek rolnika lub domownik.	Dofinansowanie dla rolników w celu rozpoczęcia innej działalności, np.: przetwórstwa, usług, agroturystyki, itp. Dofinansowane jest 50% kosztów, bez podatku VAT.
b)	Odnowa i rozwój wsi	Osoba prawna: gmina, instytucja kultury, dla której organizatorem jest JST, kościół lub inny związek wyznaniowy, organizacja pozarządowa mająca status organizacji pożytku publicznego	Dofinansowanie dostępne głównie dla samorządów w celu np. inwestycji (np. remonty, wyposażenia, obiekty zabytkowe, domy kultury, świetlice wiejskie, place zabaw itp.) wyłączeniem inwestycji na drogi. Dofinansowanie 80% kosztów kwalifikowanych.
c)	Tworzenie i rozwój mikro przedsiębiorstw	Mikro przedsiębiorcy (zatrudniający poniżej 10 osób i mający obrót nieprzekraczający równowartości w z zł 2 mln euro)	Dofinansowanie dla osób lub firm, które chcą rozwinąć lub rozpocząć działalność gospodarczą i utworzą przynajmniej 1 miejsce pracy. Dofinansowane jest 50% kosztów, bez podatku VAT.
d)	Małe projekty	Praktycznie wszyscy	Dofinansowanie dostępne dla wszystkich mieszkańców i samorządów, może dotyczyć szkoleń, inwestycji, organizacji imprez, itp. o charakterze społecznym i promocyjnym. Dofinansowane jest 80% kosztów kwalifikowanych, ale nie więcej niż 25 000,00 złotych.

Źródło: opracowanie własne na podstawie [www](http://www.)



Wykaz gmin wchodzących w skład LGD

Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała, zwana dalej „LGD” to stowarzyszenie zrzeszające przedstawicieli sektora gospodarczego, społecznego i publicznego 4 gmin z powiatu tarnowskiego w województwie małopolskim.

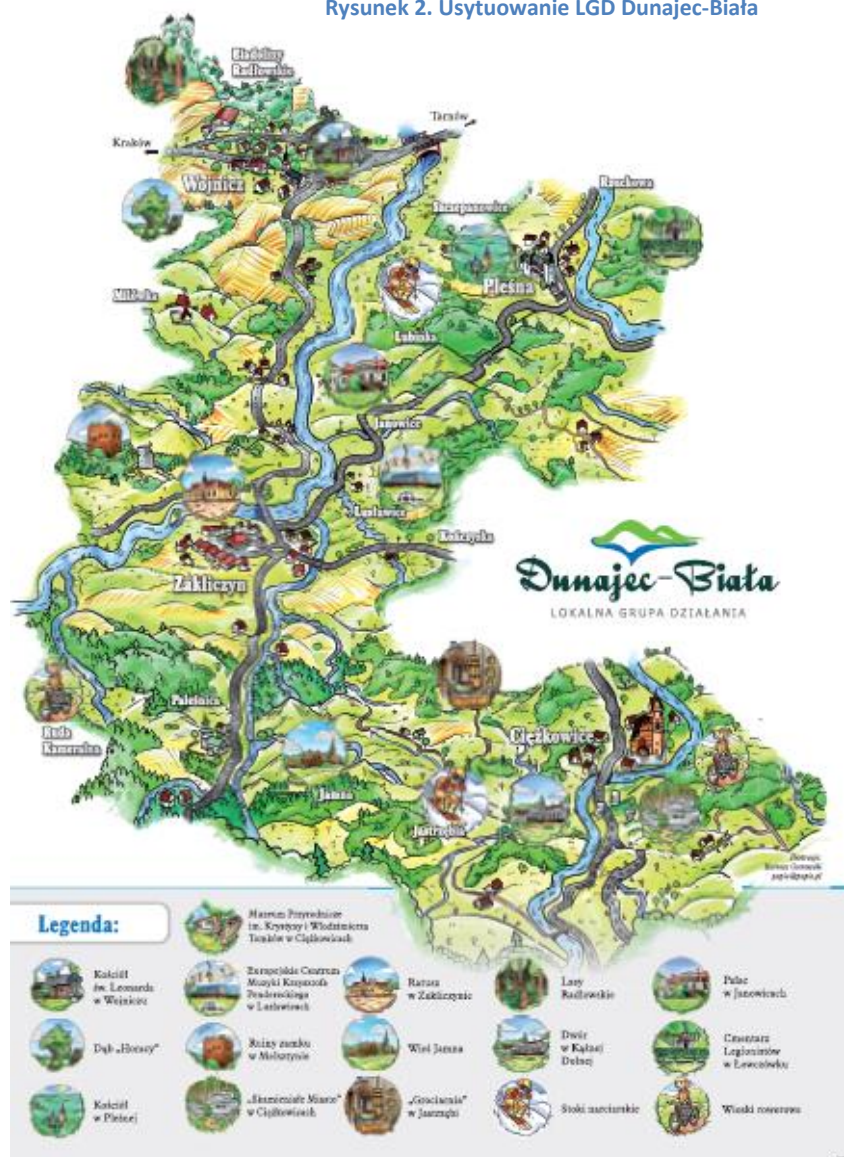
Gminy tworzące LGD to:

- Ciężkowice,
- Pleśna,
- Wojnicz,
- Zakliczyn.

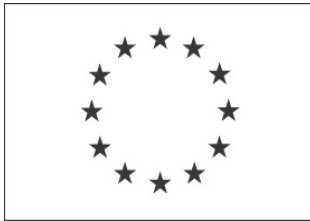
Gminy tworzące LGD Dunajec-Biała graniczą z sobą i stanowią zwarty obszar. Obszar Lokalnej Grupy Działania Dunajec-Biała graniczy:

- od południa z gminami: Grodek n/Dunajcem, Korzenna w powiecie nowosądeckim i Bobowa i Moszczenica w powiecie gorlickim(woj. małopolskie),
- od zachodu z gminami: Dębno i Czychów w powiecie brzeskim (woj.

Rysunek 2. Usytuowanie LGD Dunajec-Biała



Źródło: <http://www.dunajecbiala.pl/matgraf.php>



małopolskie),

- od północy z gmina Borzecin w powiecie brzeskim (woj. małopolskie), oraz gminami: Wierzchosławice i Tarnów w powiecie tarnowskim (woj. małopolskie),
- od wschodu z gminami: Tuchów, Gromnik i Rzepiennik Strzyżewski w powiecie tarnowskim (woj. małopolskie).

Gminy wchodzące w skład LGD Dunajec-Biała nie są członkami ani partnerami innych Lokalnych Grup Działania.

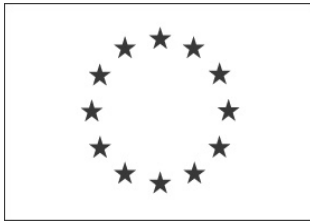
Powierzchnia LGD

Łącznie, obszar gmin tworzących LGD Dunajec-Biała zawiera się w 38.781 ha, stanowiących 27,5% powierzchni całego powiatu tarnowskiego. Największą powierzchniowo gminą jest gmina Zakliczyn, zajmująca 12.206 ha (8,6% powierzchni powiatu tarnowskiego). Niecałe 2 tysiące hektarów mniej stanowi obszar gminy Ciężkowice (7,3%). Gmina Pleśna obejmuje 8.306 ha (5,9%), a gmina Wojnicz 7.931 ha (5,6%).

Tabela 1. Podział terytorialny gmin LGD Dunajec-Biała

Gmina	Powierzchnia (ha)	% udziału w powierzchni pow. tarnowskiego	Ludność	% udziału w ludności pow. tarnowskiego	Sołectwa
LGD Dunajec-Biała	38 781	27,5	47.854	24,7	63
Ciężkowice	10 338	7,3	11 049	5,7	13
Pleśna	8 306	5,9	11 541	6,0	11
Wojnicz	7 931	5,6	13 015	6,7	15
Zakliczyn	12 206	8,6	12 249	6,3	24
Powiat tarnowski	141 158	100	193 781	100	187

Źródło: LSR, Bank Danych Lokalnych – Główny Urząd Statystyczny



Ludność obszaru LGD

Gęstość zaludnienia LGD Dunajec-Biała wynosi 124 osoby na 1 kilometr kwadratowy. Mieszkańcy gmin wchodzących w skład Grupy stanowią 24,7% mieszkańców powiatu tarnowskiego. Stopień feminizacji to 100 kobiet na 100 mężczyzn, co jest wynikiem wyraźnie innym od wyniku dla powiatu (102), wojewódzkiego (106) oraz krajowego (107). Najliczniej zamieszкана – spośród wszystkich gmin Dunajec-Biała - jest gmina Wojnicz, której ludność stanowi 6,7% ludności całego powiatu tarnowskiego. Niewielu mniej mieszkańców posiada gmina Zakliczyn (6,3%) oraz gmina Pleśna (6,0%). Nieznacznie ponad 11.000 obywateli zamieszkuje teren gminy Ciężkowice. Również w gminie Ciężkowice na 100 mężczyzn przypada najmniejsza liczba kobiet – tylko 98, co jest sytuacją odmiennie różną od sytuacji w pozostałych gminach, gdzie omawiany wskaźnik wynosi albo 100 (gminy Pleśna albo Zakliczyn), albo 102 (gmina Wojnicz, a także powiat tarnowski). Najgęściej zaludnioną gminą spośród wszystkich jednostek wchodzących w skład Lokalnej Grupy Działania „Dunajec-Biała” jest gmina Wojnicz – tam jeden kilometr kwadratowy zamieszkiwany jest przez 164 osoby. Druga w kolejności jest gmina Pleśna (139 osób/km²) – powyższe wyniki przewyższają średni powiatowy wskaźnik zagęszczenia, wynoszący 137 osób/km².

Tabela 2. Podstawowe wskaźniki demograficzne w gminach LGD –2006r.

Gmina	Ludność	Udział w ludności powiatu	Kobiety	Mężczyźni	Kobiety na 100 mężczyzn	Gęstość zaludnienia [osób/km ²]
LGD Dunajec-Biała	47.854	24,7	23.937	23.917	100	124
Ciężkowice	11 049	5,7	5.478	5.571	98	107
Pleśna	11.541	6,0	5.762	5.779	100	139
Wojnicz	13.015	6,7	6.565	6.450	102	164
Zakliczyn	12.249	6,3	6.132	6.117	100	100
Powiat	193 781	5,7	97.938	95 843	102	137



tarnowski						
Województwo małopolskie	3.271.206	100-	1.685.289	1.585.917	106	215
Polska	38.125.479	-	19.698.704	18.426.775	107	122

Źródło: LSR, BDL GUS

Członkowie LGD

Podstawowym warunkiem funkcjonowania partnerstwa, a tym samym warunkiem do skutecznej realizacji polityki rozwoju obszaru LSR jest zaangażowanie społeczności wiejskich w proces podejmowania decyzji na poziomie lokalnym. LEADER kładzie silny nacisk na partnerstwo pomiędzy trzema sektorami: publicznym, społecznym i ekonomicznym oraz na tworzenie pomiędzy nimi sieci powiązań celem wymiany doświadczeń, wzajemnej współpracy i realizacji wspólnych projektów.

Zgodnie z postanowieniami statutu LGD jest partnerstwem trójsektorowym, składającym się z przedstawicieli sektora publicznego, gospodarczego i społecznego. Stowarzyszenie samodzielnie określa swoje cele, programy działania i struktury organizacyjne oraz uchwała akty wewnętrzne dotyczące jego działalności.

Członkami LGD są:

- 1) członkowie zwyczajni (71 osób);
- 2) członkowie wspierający (1 osoba);
- 3) członkowie honorowi.

Władzami LGD są:

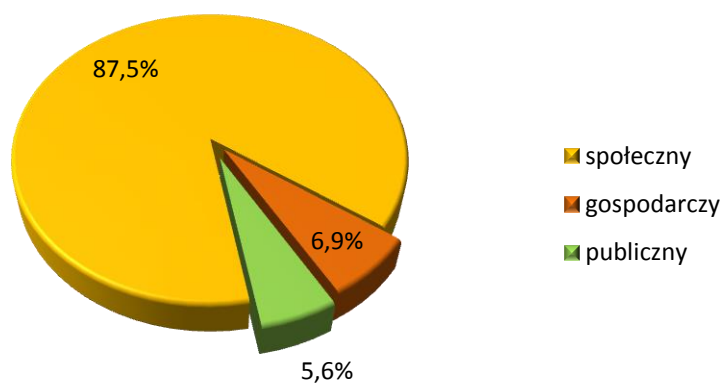


- 1) Walne Zebranie Członków;
- 2) Zarząd (7 osób);
- 3) Rada decyzyjna (16 osób);
- 4) Komisja Rewizyjna (5 osób).

Skład LGD utrzymuje się na stabilnym poziomie umożliwiającym właściwą reprezentację poszczególnych sektorów (publicznego, społecznego oraz gospodarczego).

Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała w okresie badania liczyła 72 członków. Najliczniej wśród członków LGD reprezentowany jest sektor społeczny (63 członków=87,5%), najmniej sektor publiczny (4 członków=5,6%). Przedstawicieli sektora gospodarczego w LGD jest 5 (6,9%).

Rysunek 3. Struktura LGD według kryterium podziału na sektory



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD



Cele działania LGD

Celami działania LGD zapisanymi w LSR są w szczególności:

1. Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD Dunajec-Biała;
2. Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i rzemiosło;
3. Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała;
4. Rozwój społeczności lokalnej na obszarze LGD Dunajec-Biała.

Są to cele o charakterze strategicznym, długim horyzoncie realizacji. Korespondują z celami Osi 4 Leader, określonymi w Programie Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013:

- poprawa jakości życia;
- różnicowanie działalności gospodarczej, tworzenie pozarolniczych miejsc pracy;
- aktywizacja mieszkańców, wzmocnienie kapitału społecznego;
- zachowanie dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego wsi;
- polepszenie zarządzania lokalnymi zasobami i ich waloryzacja;
- poprawa samoorganizacji i zarządzania na poziomie lokalnym.

Relacje pomiędzy celami ogólnymi LSR a celami Osi 4 Leader wyglądają następująco:



Tabela 3. Relacje pomiędzy celami ogólnymi LSR a celami Osi 4 Leader

LSR PROW 2007-2013 Oś 4 Leader	Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD Dunajec-Biała	Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i rzemiosło	Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała	Rozwój potencjału ludzkiego obszaru LGD Dunajec-Biała
poprawa jakości życia				
różnicowanie działalności gospodarczej, tworzenie pozarolniczych miejsc pracy				
aktywizacja mieszkańców, wzmocnienie kapitału społecznego				
zachowanie dziedzictwa kulturowego i przyrodniczego wsi				
polepszenie zarządzania lokalnymi zasobami i ich waloryzacja				
poprawa samoorganizacji i zarządzania na poziomie lokalnym				

Źródło: LSR LGD

Cele ogólne zawierają cele szczegółowe, o krótszym okresie realizacji, które dostarczają informacji, w jaki sposób będą osiągnęte cele ogólne. Plan operacyjny Lokalnej Strategii Rozwoju zamykają przedsięwzięcia. Mają one postać lokalnych programów, do realizacji których zaproszone są wszystkie podmioty działające na terenie Lokalnej Grupy Działania Dunajec-Biała. Każdy z nich, bez względu na status, formę prawną, czy też obszar działania może we własnym zakresie przyczyniać się do realizacji danego przedsięwzięcia, a tym samym celów szczegółowych i ogólnych LSR. Ten wpływ partnerów lokalnych będzie najsilniejszy poprzez zgłaszanie i realizowanie projektów w ramach LSR, zgodnie z kategoriami finansowymi:



- różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej;
- tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw;
- odnowa i rozwój wsi;
- małe projekty;
- funkcjonowanie LGD – nabywanie umiejętności i aktywizacja;
- wdrażanie projektów współpracy.

Tabela 4. Drzewo celów Lokalnej Strategii Rozwoju LGD Dunajec-Biała:

<p>MISJA</p> <p>Lokalna Grupa Działania Dunajec-Biała inicjuje i realizuje na swoim terenie nowatorskie projekty ukierunkowane na wykorzystanie unikalnych walorów przyrodniczych i kulturowych pogórza ciężkowicko-rożnowskiego oraz poprawę jakości życia mieszkańców</p>						
I CEL OGÓLNY Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD Dunajec-Biała		II CEL OGÓLNY Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i tradycyjne rzemiosło		III CEL OGÓLNY Rozwój społeczności lokalnej obszaru LGD Dunajec-Biała		IV CEL OGÓLNY Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała
I.1 C.SZ. Zagospodarowanie turystyczne Obszaru LGD Dunajec-Biała	I.2 C.SZ. Aktywna promocja walorów Przyrodniczych, turystycznych i Kulturowych obszaru LGD Dunajec-Biała	II.1 C.SZ. Wzrost dochodów lokalnych Gospodarstw rolnych	II.2 C.SZ. Kreowanie rozpoznawalnej marki Produktów lokalnych z terenu LGD Dunajec-Biała	III.1 C.SZ. Rozwój umiejętności i kwalifikacji mieszkańców	III.2 C.SZ. Integracja mieszkańców	IV.1 C.SZ. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców

Źródło: LSR LGD



Tabela 5. Przedsięwzięcia Lokalnej Strategii Rozwoju LGD Dunajec-Biała

Cele ogólne	Cele szczegółowe	Przedsięwzięcia
I. Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD Dunajec-Biała	I.1. Zagospodarowanie turystyczne obszaru LGD Dunajec Biała	I.1.1. Podniesienie standardu oraz rozwój nowej infrastruktury turystycznej, kulturalnej, rekreacyjnej, sportowej oraz dziedzictwa historycznego
	I.2. Aktywna promocja walorów przyrodniczych, turystycznych i kulturowych LGD Dunajec Biała	I.2.1. Znana marka turystyczna – działania promocyjne i informacyjne na temat atrakcji turystycznych obszaru LGD
II. Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i tradycyjne rzemiosło	II.1. Wzrost dochodów lokalnych gospodarstw rolnych	II.1.1. Centrum produkcji żywności wysokiej jakości na obszarze LGD Dunajec-Biała
	II.2. Kreowanie rozpoznawalnej marki Produktów lokalnych z terenu LGD	II.2.1. Powrót do tradycji – promocja rzemiosła, rękodzielnictwa i ginących zawodów
III. Rozwój społeczności lokalnej obszaru LGD Dunajec-Biała	III.1. Rozwój umiejętności i kwalifikacji mieszkańców	III.1.1. Lokalny system szkoleń i przekwalifikowania mieszkańców
	III.2. Integracja mieszkańców	III.2.1. Rozwój oferty spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup społecznych
IV. Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała	IV.1. Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców	IV.1.1. Zmiana świadomości mieszkańców w zakresie ochrony zasobów przyrodniczych

Źródło: LSR LGD



Działalność LGD w zakresie zagwarantowania jakości i efektywności wdrażania LSR - Ocena systemu zarządzania i wdrażania LSR

W ramach LGD funkcjonują cztery organy: Walne Zebranie Członków, Zarząd Stowarzyszenia, Rada Decyzyjna oraz Komisja Rewizyjna. Generalny podział kompetencji i zadania poszczególnych organów określone są w Statucie LGD. Przyjęty podział zadań jest adekwatny do potrzeb i wpływa pozytywnie na realizację zadań LGD. W strukturze organizacyjnej funkcjonuje również jednostka administracyjna - Biuro LGD, które pełni rolę organizacyjno-administracyjną oraz przygotowawczą dla realizacji zadań LGD oraz realizacji LSR

Działania ukierunkowane na aktywizowanie lokalnej społeczności, informowanie o LGD i LSR, promocja LGD i LSR

Zgodnie z § 5 Umowy o warunkach i sposobie realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju LGD zobowiązuje się do rozpowszechniania informacji o LSR oraz o zasadach przyznawania pomocy finansowej w ramach środków objętych osią priorytetową 4, w tym o warunkach i trybie jej przyznawania. Pracownicy podejmują liczne inicjatywy mające na celu informowanie członków lokalnej społeczności o działalności LGD i możliwościach aplikowania o środki z Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich. Pracownicy LGD w badanym okresie zorganizowali szereg spotkań i szkoleń skierowanych do mieszkańców obszaru LGD. Sami pracownicy LGD wraz z członkami LGD podnoszą swoje kompetencje poprzez udział w szkoleniach ukierunkowanych na zdobycie niezbędnych kompetencji do realizowania



bieżących zadań LGD. Przeprowadzenie szkoleń pracowników, członków Zarządu oraz członków organu decyzyjnego LGD są jednym z istotniejszych elementów służących realizacji założeń LSR w kontekście spójnego i efektywnego zarządzania. Dzięki przeszkoleniu osób odpowiedzialnych za podejmowanie kluczowych decyzji co do zakresu i charakteru podejmowanych inicjatyw możliwe było sprawne prowadzenie działań przyjętych do realizacji w ramach LSR.

W okresie III.2009-XII.2013 Pracownicy LGD podjęli szereg skutecznych działań w celu zagwarantowania jakości i efektywności wdrażania LSR. W tym czasie zorganizowali 51 szkoleń/warsztatów dla osób, które były zainteresowane składaniem wniosków w ramach prowadzonych naborów wniosków. Większość szkoleń prowadzona była metodą warsztatową, umożliwiającą uczestnikom zarówno pozyskanie wiedzy jak i określonych umiejętności. Szkolenia organizowane były w poszczególnych gminach, tak aby umożliwić udział w szkoleniach jak największej liczbie osób.

W badanym okresie zorganizowane zostały także 43 spotkania informacyjno-aktywizujące społeczność lokalną z obszaru LGD. Największa intensywność prowadzonych działań przypada na okresy bezpośrednio poprzedzające nabory wniosków oraz w trakcie naborów wniosków. Wsparcie doradcze oraz szkoleniowe jest bardzo ważnym elementem wspierającym realizację założeń Lokalnej Strategii Rozwoju. To dzięki temu wsparciu są przygotowywane projekty, które spełniają kryteria zgodności z LSR.

Pracownicy LGD zadbali także o odpowiednie działania reklamowe zamieszczając wiele ogłoszeń o prowadzonych działaniach (25). Podstawowym elementem działań informacyjnych jest poinformowanie o założeniach realizacji strategii, postępach jej realizacji oraz zrealizowanych projektach i inwestycjach. Te działania realizowane są głównie za pośrednictwem strony internetowej oraz bezpośrednich konsultacji, warsztatów, spotkań informacyjnych.

Zestawienie podejmowanych inicjatyw przedstawiono w tabelach poniżej.



Tabela 6: Wykaz spotkań/szkoleń prowadzonych przez pracowników biura LGD w okresie III.2009-XII.2013

Data	Miejsce	Wydarzenie	spotkania	szkolenia	ogłoszenia
2009					
24.III-14.V	Ciężkowice	Prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków z obszaru objętego LSR – p. Stanisława Wantuch.		1	
24.III-14.V	Zakliczyn	Prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków z obszaru objętego LSR - p. Anna Kuzera-Majewska.		1	
24.III-14.V	Pleśna	Prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków z obszaru objętego LSR i Jolanta Zych.		1	
14.VII-31.XII	www.dunajecbia la.pl	Na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała zamieszczane są wszelkie informacje dotyczące założeń zawartych w LSR.			1
14.VII-31.XII	Gminy LGD (Pleśna, Zakliczyn, Wojnicz, Ciężkowice)	Na tablicach informacyjnych LGD Dunajec-Biała umieszczonych w Urzędach Gmin Zakliczyn, Wojnicz, LGD zamieszczane są dokumenty dotyczące informowania o założeniach zawartych w LSR.			5
23.XI	Zakliczyn	Spotkanie informacyjno-aktywizacyjne dla mieszkańców gminy Zakliczyn.	1		
25.XI	Pleśna	Spotkanie informacyjno-aktywizacyjne dla mieszkańców gminy Pleśna.	1		
7-16.XII	Gminy LGD (Pleśna, Zakliczyn, Wojnicz, Ciężkowice)	Przeprowadzenie przez Małopolski Ośrodek Doradztwa Rolniczego w Karniowicach szkoleń (dwa szkolenia dla każdej gminy) nt. informowania o obszarze objętym LSR, realizacji LSR oraz działalności LGD. Szkolenia w zakresie Odnowa i rozwój wsi, Małe projekty, Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw, Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej.		8	
4-29.XII	Zakliczyn	Prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków z obszaru objętego LSR - p. Anna Kuzera-Majewska.		1	
4-29.XII	Pleśna	Prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków z obszaru objętego LSR i Jolanta Zych.		1	
4-29.XII	Wojnicz	Prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w zakresie przygotowania wniosków z obszaru objętego LSR – p. Aneta Woźniak.		1	
17,23,30.XII	Wojnicz, Ciężkowice, Pleśna	Przeprowadzenie spotkań mających na celu aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR - p. Stanisława Wantuch	3		
17,30,30.XII	Wojnicz, Zakliczyn, Pleśna	Przeprowadzenie spotkań mających na celu aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR - p. Małgorzata Włodek	3		
17,30,30.XII	Wojnicz, Zakliczyn, Pleśna	Przeprowadzenie przez spotkań mających na celu aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR - p. Bernadetta Polek	3		



23.30.XII	Ciężkowice, Zakliczyn	Przeprowadzenie przez spotkań mających na celu aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR - p. Anna Kuzera-Majewska	2		
2011					
01.I-31.XII	www.dunajecbia la.com	Na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała zamieszczane są wszelkie informacje dotyczące założeń zawartych w LSR.			1
01.I-31.XII	Gminy LGD (Pleśna, Zakliczyn, Wojnicz, Ciężkowice)	Na tablicach informacyjnych LGD Dunajec-Biała umieszczonych w Urzędach Gmin LGD zamieszczane są dokumenty dotyczące informowania o założeniach zawartych e LSR			4
23.II-30.III	Gminy LGD (Pleśna, Zakliczyn, Wojnicz, Ciężkowice)	Przeprowadzenie 19 spotkań informacyjno-aktywizujących społeczność lokalną z obszaru objętego LSR przez p. Stanisława Hafara. W każdej gminie należącej do LGD zorganizowane zostały spotkania z mieszkańcami w okresie od 23 lutego 2011r. do 20 marca 2011r.	1 9		
25.III	Isep (gm. Wojnicz)	Przeprowadzenie przez spotkania informacyjno-aktywizacyjnego społeczność lokalną z obszaru objętego LSR - p. Bernadetta Polek	1		
6.IV	Pleśna	Przeprowadzenie szkolenia przed naborem na działanie „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”.		1	
10.IV	Lubinka (gm. Pleśna)	Przeprowadzenie przez spotkania informacyjno-aktywizacyjnego społeczność lokalną z obszaru objętego LSR - p. Małgorzata Włodek	1		
27.V	Grabno (gm. Wojnicz)	Przeprowadzenie przez spotkania informacyjno-aktywizacyjnego społeczność lokalną z obszaru objętego LSR - p. Anna Kuzera-Majewska	1		
15.VI	Zakliczyn	Przeprowadzenie spotkania/szkolenia dotyczącego składania wniosków na działania „Odnowa i rozwój wsi” oraz „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”.		1	
17.VI	Wojnicz	Przeprowadzenie spotkania/ szkolenia dotyczącego składania wniosków na działania „Odnowa i rozwój wsi” oraz „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”.		1	
14.IX	Zakliczyn	Szkolenie przed naborami w zakresie działań realizowanych w ramach PROW 2007-2013: „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej” oraz „Małe projekty”		1	
19.IX-14.X	Zakliczyn	Przeprowadzenie doradztwa dla beneficjentów w ramach naboru na działanie 413 „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju - Małe projekty” rzez p. K. Wyka.		1	
11.XII	Toruń	Audycja radiowa t. „Audycja dla rolników”.			1
2012					
01.I-31.XII	www.dunajecbia la.pl	Na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała zamieszczane są wszelkie informacje dotyczące informacji o założeniach LSR.			1



01.I-31.XII	Gminy LGD (Pleśna, Wojnicz, Ciężkowice, Zakliczyn)	W okresie od 01 stycznia do 31 grudnia 2012 roku LGD Dunajec- Biała rozpowszechniała materiały informacyjne na terenie gminy Pleśna, Wojnicz, Ciężkowice, Zakliczyn.			1
01.I-31.XII	Gminy LGD (Pleśna, Zakliczyn, Wojnicz, Ciężkowice)	Na tablicach informacyjnych LGD Dunajec-Biała umieszczonych w Urzędach Gmin LGD zamieszczane są dokumenty dotyczące informowania o założeniach zawartych w LSR.			1
01.I-31.XII	www.dunajecbia la.pl	Na stronie LGD zamieszczane są wszelkie informacje dotyczące założeń zawartych w LSR.			1
II,IV,VII,XII	Zakliczyn – biuro LGD	LGD Dunajec-Biała zorganizowało działania doradcze dla osób, które były zainteresowane składaniem wniosków w ramach naborów wniosków z działań „Małe projekty”, „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”, „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Doradztwo było prowadzone przez doradców zewnętrznych. Miejszem prowadzenia doradztwa było biuro LGD Dunajec-Biała w Zakliczynie.		1	
27.III	Wróblowice(gm. Zakliczyn)	Spotkanie informacyjne mające na celu poinformowanie mieszkańców terenu należącego do LGD Dunajec- Biała o działania LGD oraz aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR. Szkolenie i zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.	1		
29.III	Jamna(gm. Zakliczyn)	Spotkanie informacyjne mające na celu poinformowanie mieszkańców terenu należącego do LGD Dunajec- Biała o działania LGD oraz aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR. Szkolenie zorganizowano z inicjatywy LGD.	1		
16.IV	Wojnicz	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gminy.		1	
1.IV	Pleśna	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gminy.		1	
26.IV	Ciężkowice	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gminy.		1	
18.VI	Ciężkowice	Konsultacje społeczne dotyczące wyboru LGD do realizacji LSR w zakresie dodatkowych zadań. Konsultacje społeczne zorganizowano z inicjatywy LGD.Ogłoszenie o konsultacjach zamieszczono na stronie internetowej gminy.			1
21.VI	Pleśna	Konsultacje społeczne dotyczące wyboru LGD do realizacji LSR w zakresie dodatkowych zadań. Konsultacje społeczne zorganizowano z inicjatywy			



		LGD.			1
25.VI	Wojnicz	Ogłoszenie o konsultacjach zamieszczono na stronie internetowej gminy.			1
07.VII	Zakliczyn	Seminarium o tematyce „Wspólna Polityka Rolna wobec drobnych gospodarstw rolnych” połączone z prezentacją produktów lokalnych. Seminarium zostało zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o seminarium zostało umieszczone na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała.		1	
11.VII	Zakliczyn	Spotkanie informacyjne dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Spotkanie zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o spotkaniu zamieszczono na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała.	1		
07.VIII	Wojnicz	Szkolenie przeprowadzone dla mieszkańców gminy Wojnicz z działania „Małe projekty”. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD.		1	
14.VIII	Zakliczyn	Warsztaty zostały przeprowadzone dla wszystkich mieszkańców gmin Pleśna, Wojnicz, Zakliczyn i Ciężkowice oraz podmiotów, które działają na obszarze LGD. Warsztaty przeprowadzono z przygotowania wniosków dla działania „Małe projekty”. Szkolenie zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o spotkaniu zamieszczono na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała.		1	
03.XII	Gminy LGD (Pleśna, Zakliczyn, Wojnicz, Ciężkowice)	Spotkanie szkoleniowo-informacyjne zostało przeprowadzone przed naborem wniosków na działania „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz Odnowa i rozwój wsi”. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o spotkaniu zamieszczono na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała.		4	
17.XII	Zakliczyn	Spotkanie informacyjne z członkami Rady Gminy o założeniach oraz działaniach LGD. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD.	1		
27.XII	Ciężkowice	Spotkanie informacyjne z członkami Rady Gminy o założeniach oraz działaniach LGD. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD.	1		
28.XII	Wojnicz	Spotkanie informacyjne z członkami Rady Gminy o założeniach oraz działaniach LGD. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD.	1		
	Program telewizyjny	Program telewizyjny emitowany na antenie TVP Kraków pt. „Smakowanie Małopolski” promujący Fasolę „Piękny Jaś” z Doliny Dunajca. W ramach programu 1 przedstawiciele LGD Dunajec-Biała przekazywali informacje o założeniach LGD i LSR.			1
2013					
01.I-31.XII	www.dunajecbia la.pl, www.it.dunajec biala.pl	Na stronie internetowej LGD Dunajec-Biała zamieszczane są wszelkie wiadomości dotyczące informacji o założeniach LSR.			1
01.I-31.XII	Kwartalnik LGD	W kwartalniku LGD Dunajec-Biała zamieszczane są wszelkie wiadomości dotyczące informacji o założeniach LSR.			1



01.I-31.XII	Zamieszczenie materiałów na tablicach w gminach LGD + w siedzibie LGD	Na tablicach LGD Dunajec-Biała zamieszczane są wszelkie wiadomości dotyczące informacji o założeniach LSR.			1
01.I-31.XII	Zamieszczenie materiałów w prasie lokalnej	W prasie lokalnej obszaru LGD zamieszczane są wszelkie wiadomości dotyczące informacji o założeniach LSR (Merkuriusz Wojnicki -Gm. Wojnicz, Głosiciel-Gm. Zakliczyn, Pogórze - Gm. Pleśna, Ziemia Ciężkowicka - Gm. Ciężkowice).			1
7.I	Zakliczyn	Szkolenie Rady Decyzyjnej w zakresie „Wdrażanie lokalnej strategii rozwoju LGD Dunajec-Biała”.		1	
7.II	Jastrzębia (gm. Ciężkowice)	Spotkanie informacyjne mające na celu poinformowanie mieszkańców terenu należącego do LGD Dunajec- Biała o działania LGD oraz aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR. Szkolenie zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.	1		
13.IV	Gwoźdźce (gmina Zakliczyn)	Warsztaty tematyczne w ramach wydarzenia kulturalnego mającego na celu podtrzymywanie kultury i tradycji, obrzędów ludowych i rękodzielnictwa na obszarze wdrażania LSR Lokalnej Grupy Działania Dunajec- Biała. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych.		1	
27.V	Rzuchowa (gmina Pleśna)	Spotkanie informacyjne mające na celu poinformowanie mieszkańców terenu należącego do LGD Dunajec-Biała o działania LGD oraz aktywizację społeczności lokalnej z obszaru objętego LSR. Szkolenie zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.	1		
19.VI	Wojnicz	Spotkanie informacyjne/ szkoleniowe dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
19.VI	Zakliczyn	Spotkanie informacyjne/ szkoleniowe dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
20.VI	Pleśna	Spotkanie informacyjne/ szkoleniowe dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
20.VI	Ciężkowice	Spotkanie informacyjne/ szkoleniowe dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” oraz Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Spotkanie zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
02.VII	Pleśna	Spotkanie informacyjne/ szkoleniowe dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Spotkanie		1	



		zorganizowane z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.			
13- 14.VII	Ruda Kameralna (gm. Zakliczyn)	Warsztaty tematyczne w ramach wydarzenia kulturalnego mającego na celu podtrzymywanie kultury i tradycji, obrzędów ludowych i rękodzielnictwa na obszarze wdrażania LSR Lokalnej Grupy Działania Dunajec- Biała. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych.		1	
15.VII	Zakliczyn	Warsztaty Szkolenie w zakresie przygotowania wniosków o przyznanie pomocy w ramach działania „Małe projekty” „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw „oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej” w ramach osi 4 Leader PROW na lata 2007- 2013 zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
31.VII	Zakliczyn	Szkolenie/Warsztaty pn.”Podsumowanie dotychczasowych naborów wraz z analizą osiągniętych wskaźników produktu i rezultatu w operacjach zakończonych i rozliczonych oraz prognozą dla projektów będących w fazie realizacji”		1	
21.X	Zakliczyn	Szkolenie dotyczące rejestracji produktów tradycyjnych. Szkolenie obejmujące zagadnienia dotyczące rejestracji produkt tradycyjnego od sporządzenia wniosku poprzez obronę aż do wpisu produktu na Listę Ministra Rolnictwa i Rozwoju Wsi. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych.		1	
30.X	Zakliczyn	Szkolenie dotyczące rolnictwa ekologicznego. Szkolenie obejmuje zagadnienia dotyczące certyfikowania żywności wysokiej jakości. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych.		1	
6.XI	Zakliczyn	Warsztaty dotyczące produktów lokalnych i tradycyjnych. Szkolenie obejmuje zagadnienia dotyczące: promocji produktów, pozyskiwania środków z funduszy Leader. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych.		1	
13.XI	Zakliczyn	Warsztaty Rękodzieła- warsztaty dotyczące „robótek ręcznych”. Szkolenie zorganizowane z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych .		1	
15.XI	Stryków	Wyjazd studyjny mający na celu poinformowanie mieszkańców LGD o działaniach, możliwości zastosowania źródeł odnawialnych. Szkolenie połączone z wizytą w Ekocentrum w Strykowie. Wizyta studyjna zorganizowana z inicjatywy LGD. Informacje o szkoleniu zamieszczono na stronie LGD oraz stronach gminnych.		1	
4.XII	Zakliczyn	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi”, „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
5.XII	Wojnicz	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności		1	



		nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gmin.			
6.XII	Pleśna	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” „Tworzenie i rozwój 4 mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
8.XII	Warszawa	Program telewizyjny emitowany na antenie TVP Kraków pt. „Smakowanie Małopolski” promujący Fasolę „Piękny Jaś” z Doliny Dunajca. W ramach programu przedstawiciele LGD Dunajec-Biała przekazywali informacje o założeniach LGD i LSR.			1
9.XII	Ciężkowice	Szkolenie/Warsztaty dotyczące naboru wniosków w ramach działania „Małe projekty”, Odnowa i rozwój wsi” „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” oraz „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
18.XII	Zakliczyn	Szkolenie/Warsztaty dotyczące realizacji LSR		1	
19.XII	Zakliczyn	Szkolenie dotyczące możliwości otrzymania dofinansowania do źródeł energii odnawialnej tym instalacji fotowoltaicznej - aspekty prawne, techniczne, dokumentacja konkursowa. Szkolenie/warsztaty zorganizowano z inicjatywy LGD, przeprowadzone przez Europejskie Stowarzyszenie Inicjatyw Społecznych. Ogłoszenie o szkoleniu/warsztatach zamieszczono na stronie internetowej gmin.		1	
SUMA			4 3	5 1	2 5

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W ramach działalności szkoleniowej LGD stwarza możliwość skorzystania z usług ekspertów, które cyklicznie udzielane są przez samych pracowników jak i ekspertów zewnętrznych. Na dyżurach zainteresowani mogą uzyskać informacje ułatwiające aplikowanie o środki w ramach programu. Ponadto pracownicy LGD na co dzień świadczą usługi doradcze dla potencjalnych oraz aktualnych beneficjentów w siedzibie biura LGD. Pracownicy LGD działania informacyjno-promocyjne realizują w głównej mierze przy użyciu komunikacji bezpośredniej i internetowej (kampania marketingowa prowadzona w mediach tradycyjnych typu radio, prasa). Analiza sprawozdań LGD dotyczących działań, których celem



jest rozpowszechnienie informacji dotyczących możliwości uzyskania pomocy finansowej za pośrednictwem LGD wśród jak największej liczby mieszkańców, organizacji społecznych, podmiotów gospodarczych i instytucji publicznych i zachęcenie adresatów tych informacji do złożenia wniosku o pomoc pokazuje, że pracownicy skutecznie realizują swoje obowiązki. W celu rozpowszechnienia informacji o dostępnej ofercie LGD podejmuje zróżnicowane działania. LGD regularnie zleca publikację ogłoszeń o naborach oraz imprezach, szkoleniach organizowanych przez LGD w lokalnej, będącej skutecznym kanałem dotarcia do zainteresowanych, prasie. Na stronach internetowych gmin i powiatu tarnowskiego zamieszczane są informacje o naborach wniosków, organizowanych konkursach i szkoleniach.

Należy zwrócić uwagę na znaczną liczbę i formy prowadzonych działań informacyjnych, dzięki czemu kluczowe informacje docierają do szerszego kręgu zainteresowanych. Ważnym punktem dla realizacji działań informacyjno-promocyjnych jest udział w lokalnych targach, konferencjach oraz masowych imprezach, podczas których jest wystawiane stoisko informacyjne LGD. LGD samodzielnie organizuje lub partycypuje w organizacji wielu spotkań informacyjnych z wnioskodawcami oraz imprez aktywizacyjnych, na których informuje członków lokalnej społeczności o swojej działalności oraz zasadach, warunkach i trybie przyznawania pomocy ze środków przeznaczonych na wdrażanie strategii (np. Dożynki, Targi, Wystawy, Festyny, Imprezy lokalne, itd.). Zasadniczym celem uczestniczenia w takich wydarzeniach jest promocja obszaru LGD, prezentacja walorów turystycznych gmin zrzeszonych w LGD. Efektami takich działań promocyjnych były między innymi materiały publikowane w prasie i telewizji regionalnej.

W celu jak najszerszej promocji LGD partycypowała w latach 2009-2013 w organizacji wielu lokalnych i międzynarodowych imprez.



Tabela 7. Wykaz wystaw i targów, w których LGD brała udział w charakterze wystawcy w okresie 2010-I.2012

Data	Wydarzenie	Miejsce
2010		
12-14.II.	Międzynarodowe Targi Turystyczne Wrocław 2010	Wrocław (województwo dolnośląskie)
26-2.II.	XVI Międzynarodowe Targi- Regiony Turystyczne NA STYKU KULTUR	Łódź (województwo łódzkie)
26-28.III	Międzynarodowe Targi Turystyczne GLOB 2010	Katowice (województwo śląskie)
09-11.IV	II Międzynarodowe Targi Turystyki Wiejskiej i Agroturystyki Agrotravel 2010	Kielce (województwo świętokrzyskie)
24-25.IV	XV Targi Turystyki i Wypoczynku - Lato 2010	Warszawa (województwo mazowieckie)
20.IV	Wielki Piknik Regiony Europy i Świata	Pszczyna (województwo śląskie)
11.VII	IX Ciężkowicki Jarmark Artystów i Rękodzielników	Ciężkowice (województwo małopolskie)
24.VIII	XXXIV Międzynarodowe Targi Sztuki Ludowej	Kraków (województwo małopolskie)
04-05.IX	XX Międzynarodowa Wystawa Rolnicza AGROPROMOCJA 2010	Nawojowa (województwo małopolskie)
11-12.IX	XI Święto Fasoli	Zakliczyn (województwo małopolskie)
24-26.IX	XVII Dary Ziemi	Kolibki - Gdynia (województwo pomorskie)
20-23.X	XXI Targi Regionów i Produktów Turystycznych Tour Salon 2010	Poznań (województwo wielkopolskie)
2011		
16-19.II	Targi Biofach	Norymberga (Niemcy)
25-27.II	Na Styku Kultury XVII Targi Regiony Turystyczne	Łódź (województwo łódzkie)
07-10.IV	Międzynarodowe Targi Turystyczne	Wrocław (województwo dolnośląskie)
15-17 kwiecień 2011	XIV Gdańskie Targi Turystyczne	Gdańsk (województwo pomorskie)
21-22.V	Festiwal Piosenki Turystycznej „Pod Słońce”	Jamna (województwo małopolskie)
05.VI	Na Jasinowym Polu - Galicyjskie Tradycje w Powiecie Tarnowskim	Rzuchowa (województwo małopolskie)
26.VI	IX Wielki Piknik Regiony Europy i Świata	Pszczyna (województwo śląskie)
01-03.VII	Jarmark Galicyjski	Tarnów (województwo małopolskie)
10.VII	X Jarmark Artystów i Rękodzielników	Ciężkowice (województwo małopolskie)



24.VII	IX Święto Owoców i Produktów Pszczelich Gminy Pleśna	Pleśna (województwo małopolskie)
31.VII	IX Święto Borówki	Zubrzyca Górna (województwo małopolskie)
19.VIII	Międzynarodowe Targi Sztuki Ludowej w Krakowie	Kraków (województwo małopolskie)
28.VIII	XIII Dożynki Powiatu Tarnowskiego	Ryglice (województwo małopolskie)
03-04.IX	Międzynarodowa Wystawa Rolnicza Agropromocja	Nawojowa (województwo małopolskie)
04.IX	„Smak na produkt” targi produktu lokalnego	Lisia Góra (województwo małopolskie)
10-11.IX	Święto Owocobrania	Łącko (województwo małopolskie)
10-11.IX	XII Święto Fasoli	Zakliczyn (województwo małopolskie)
23-25.IX	XVIII Dary Ziemi i Europa od kuchni	Gdynia (województwo pomorskie)
02.X	V Święto Ziemniaka	Trzyciąż (województwo małopolskie)
08-09.X	Smak na Produkt w Dolinie Karpia	Zator (województwo małopolskie)
19-22.X	Tour Salon 2011	Poznań (województwo wielkopolskie)
2012		
20-29 .I	Grüne Woche	Berlin (Niemcy)
2013		
16.VI	IX Małopolski Festiwalu Smaku (Półfinał Tarnów)	Tarnów (woj. małopolskie)
24-25.VIII	IX Małopolski Festiwal Smaku (Finał w Krakowie)	Kraków (woj. małopolskie)
22-24.III	Międzynarodowe Targi Turystyki GLOB	Katowice (woj. Śląskie)
22.II	XIX Targi Regiony Turystyczne NA STYKU KULTUR	Łódź (województwo łódzkie)
19- 21.IV	XVIII Targi Turystyki i Wypoczynku	Warszawa (województwo mazowieckie)
14-15.IX	THE BEST OF THE EAST	Szkocja (Wielka Brytania)

Źródło: opracowanie własne na podstawie dostarczonych danych sprawozdawczych LGD

Przedstawiciele LGD Dunajec-Biała niejednokrotnie wzięli udział w wizytach studyjnych organizowanych przez przedstawicieli innych LGD. Dzięki wizytom studyjnym uczestnicy mieli okazję zapoznania się z przykładowymi projektami finansowanymi w ramach Osi 4 LEADER Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2007-2013. Dodatkowym atutem wizyt studyjnych jest ich pomoc w nawiązywaniu i wzmacnianiu współpracy,



wymiany kulturowej i wymiany wzajemnych doświadczeń w zakresie kultury, tradycji i dziedzictwa kulturowego. W celu przybliżenia partnerom zasad funkcjonowania i działań jakie podejmuje, jak realizują LSR przedstawiciele LGD Dunajec-Biała stanęli także po stronie gospodarzy, goszcząc niejednokrotnie delegacje nie tylko z kraju, ale i zagranicy.

Tabela 8. Szczegóły wizyt studyjnych LGD Dunajec-Biała

Data	Cel wizyty studyjnej	Miejsce
III.2010	Wizyty w węgierskich LGD, położonych w okolicy Budapesztu, na terenie północnych Węgier (regiony: Nógrád, Heves, Borsod-Abaúj-Zemplén).	Węgry
23-26.VIII.2010	Kontynuacja realizacji projektu współpracy z marca 2009	Turyngia
6-8.X.2010	"Mega byczenie w Tarnowie i regionie"	Tarnów i okolice
24-25.XI.2010	Spotkanie przygotowawcze do realizacji projektu współpracy międzynarodowej w ramach programu LEADER	LGD Dunajec-Biała
22.X.2010	Na terenie LGD Dunajec-Biała przebywali przedstawiciele LGD z Węgier	LGD Dunajec-Biała
29.XI-1.XII.2010	Celem wizyty jest wymiana doświadczeń oraz informacji na temat dobrych praktyk realizowanych w ramach PROW 2007-2013, ze szczególnym uwzględnieniem osi Leader.	Węgry
09.XII.2010	Podpisanie porozumienia o przygotowaniu projektu współpracy o nazwie "PRODUKT LOKALNY SZANSĄ ROZWOJU REGIONU"	Austria
13-20.VI.2011	Spotkanie z przedstawicielami władz regionalnych, lokalnych samorządów, związków gmin i stowarzyszeń	Rodan-Alpy (Francja)
14.VII.2011	Wizyta studyjna LGD-ów z województwa małopolskiego na terenie LGD Dunajec-Biała w ramach dobrych praktyk w zakresie sprzedaży bezpośredniej produktów rolnych przez rolników	LGD Dunajec-Biała
23.X.2011	Spotkanie miało na celu: zaprezentowanie dorobku LGD, omówieniu dobrych praktyk w zakresie realizowanych projektów w ramach realizacji LSR oraz wymiana poglądów i doświadczeń w zakresie funkcjonowania lokalnych grup działania w Polsce i na Słowacji.	Janowice
29.XI-01.XII.2011	Celem wizyty było zapoznanie się ze specyfiką sprzedaży bezpośredniej produktów rolnych przez rolników na terenie Czech, a także zaznajomienie się z praktycznymi przykładami prowadzenia własnych sklepów	Czechy
15.XI.2014	Szkolenie obejmowało dwa tematy, a mianowicie: zagrożenia dla małych gospodarstw rolnych oraz wykorzystanie energii niekonwencjonalnej	Stryków

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD



Całkowity koszt działań informacyjnych dotyczących realizacji LSR lub działalności LGD poniesiony przez LGD w okresie 2009 – czerwiec 2014 wyniósł 90 051,42 zł. Na realizację wydarzeń promocyjnych lub kulturalnych związanych z obszarem objętym LSR lub działalnością LGD przeznaczonych zostało 79 729,14 zł.

O efektywności działań LGD na polu promocji i informowania lokalnej społeczności o możliwości aplikowania o środki w ramach Osi priorytetowej 4 świadczyć może liczba złożonych wniosków w zrealizowanych konkursach. We wszystkich naborach złożono łącznie 233 wnioski na łączną kwotę 8 988 865,11 zł, podczas gdy limit finansowy we wszystkich naborach wyniósł łącznie 5 578 440,00 zł. Stopień zainteresowania konkursami, liczony jako stosunek łącznej wnioskowanej kwoty dofinansowania do limitu finansowego, wyniósł więc 161,1%.

W wyniku analizy pozytywnie należy ocenić efektywność realizowanych działań informacyjno-szkoleniowych realizowanych przez LGD.

Strona www

Ważnym narzędziem działań informacyjnych i promocyjnych LGD jest strona www Stowarzyszenia działająca pod adresem <http://www.dunajecbiala.pl>. Na stronie zainteresowani znaleźć mogą nie tylko szczegółowe informacje dotyczące aktualnych naborów, ale też wiele informacji ogólnych o obszarach działania LGD, obowiązujących przepisach i aktualnych interpretacjach. Wiele użytecznych informacji dla osób starających się o dofinansowanie umieszczonych zostało w zakładce *nabory wniosków*, w której znaleźć można formy obowiązujących wniosków oraz instrukcje ich wypełnienia oraz dokumenty użyteczne w ich sporządzaniu. Na stronie publikowane są także najświeższe informacje z



życia LGD dotyczące realizowanych działań. Strona LGD cieszy się dużą popularnością wśród zainteresowanych. Strona LGD Dunajec Biała <http://www.dunajecbiala.pl/> jest przyjazna w odbiorze. Strona swoją zawartością nastawiona jest na klienta mieszkańca obszaru LSR. Na stronie LGD znajduje się bogata w informacje zakładka z aktualnymi aktami prawnymi do pobrania. Ze strony poprzez linki umieszczone na dole łatwo można zostać przekierowanym do stron gmin członkowskich. Prosty jest także dostęp do LSR, którą można pobrać ze strony. Brak jest jednak dodatkowych elementów pomagających w aktywizacji społeczności lokalnej wokół strony internetowej: newsletter, blog czy odnośnik do profilu na portalu społecznościowym. Z uwagi na to, iż mieszkańcy wsi (zwłaszcza młodszy) wykorzystują coraz powszechniej media społecznościowe, ich użycie również sprzyjać może integracji szerszych grup interesariuszy wokół LGD. Zastosowanie mediów społecznościowych może sprzyjać poszerzeniu bazy społecznej LGD w tym także bazy potencjalnych beneficjentów w dłuższym okresie. Celem budowania kapitału społecznego (społeczności internetowych) z wykorzystaniem strony internetowej, rekomenduje się rozważenie wprowadzania na witrynach internetowych LGD narzędzi sieciujących tj. fora dyskusyjne skierowane do mieszkańców obszaru LSR oraz bieżące prowadzenie profilu na portalu społecznościowym Facebook.

Biuro

Biuro LGD pracuje zgodnie z przyjętym przez Zarząd LGD Regulaminem pracy. Nadzór nad pracą Biura sprawuje Zarząd. Siedziba stowarzyszenia mieści się w Zakliczynie.

W biurze LGD zatrudnionych jest aktualnie 5 pracowników:

- Kierownik Biura LGD;

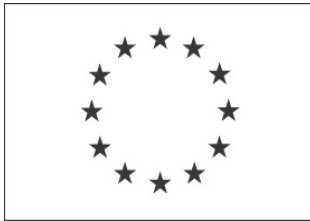


- Pracownik biurowy;
- Specjalista ds. wdrażania LSR;
- Specjalista ds. wdrażania LSR (na zastępstwo);
- Specjalista ds. projektu

.Plan zatrudnienia oraz zakres obowiązków pracowników LGD zapisany w LSR przedstawia tabela poniżej.

Tabela 9. Szczegóły zatrudnienia pracowników biura

Pracownik	Cel stanowiska	Wymiar czasu pracy	Obowiązki pracownika
Kierownik Biura LGD	Nadzór nad pracownikami Biura LGD	1 etat 40 h/ tydzień	<p>przygotowanie i składanie wniosków o pomoc finansową na funkcjonowanie LGD „Dunajec-Biała” i realizację przedsięwzięć określonych w LSR,</p> <p>przygotowanie i składanie wniosków o płatność,</p> <p>przygotowywanie odpowiednich sprawozdań,</p> <p>monitorowanie podpisywania i realizacji umów,</p> <p>koordynowanie projektów współpracy,</p> <p>sporządzanie opinii dotyczących problemów związanych z realizacją projektów,</p> <p>przeprowadzenie końcowego rozliczenia rzeczowego pod względem zgodności z warunkami umów o pomoc,</p> <p>poszukiwanie możliwości dofinansowania dla projektów LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>realizacja projektów LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>przygotowanie i prezentacja informacji na temat operacji,</p> <p>prorowadzenie doradztwa dla beneficjentów w sprawie warunków i możliwości otrzymania dofinansowania,</p> <p>wydawanie opinii w zakresie objętym zakresem obowiązków;</p> <p>planowanie i organizowanie spotkań z beneficjentami;</p> <p>akceptacja zgodności merytorycznej faktur wystawianych za realizację projektów LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>nadzór nad przygotowaniem i wdrażaniem projektów w ramach LSR,</p> <p>nadzór nad prowadzeniem działań związanych z podnoszeniem kwalifikacji zawodowych pracowników Biura LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>współuczestniczenie w systemie szkoleń;</p> <p>nadzór nad udzielaniem potencjalnym beneficjentom wszelkich informacji dotyczących sposobu przygotowywania i składania wniosków o dofinansowanie,</p>



			<p>nadzór nad obsługą wniosków,</p> <p>prowadzenie monitoringu realizowanych operacji,</p> <p>zatwierdzanie wniosków o płatność pod względem merytorycznym,</p> <p>planowanie, koordynowanie i realizowanie działań promocyjnych i informacyjnych,</p> <p>przygotowywanie materiałów promocyjnych i informacyjnych dotyczących LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>organizacja oraz współorganizacja imprez okolicznościowych, utrzymywanie bieżących kontaktów z mediami</p>
Pracownik biurowy	Prowadzenie biura LGD	1 etat 40 h/ tydzień	<p>przyjmowanie i wysyłanie korespondencji,</p> <p>rejestrowanie pism przychodzących i wychodzących,</p> <p>obsługa posiedzeń Zarządu, Rady Decyzyjnej i Komisji Rewizyjnej,</p> <p>obsługa Walnego Zebrania Członków,</p> <p>przygotowywanie projektów uchwał, sprawozdań, informacji i innych materiałów,</p> <p>prowadzenie ewidencji uchwał,</p> <p>udzielanie informacji,</p> <p>zaopatrzenie Biura LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>prowadzenie dokumentacji prasowej,</p> <p>archiwizowanie dokumentacji z posiedzeń organów LGD „Dunajec-Biała”,</p> <p>gromadzenie danych i aktualizacja strony internetowej,</p> <p>organizacja spotkań dla mieszkańców obszaru LGD „Dunajec-Biała”.</p>
Specjalista ds. wdrażania LSR	Wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju LGD	1 etat-40 h/ tydzień + 1 etat na zastępstwo (od -1.- 8.2013r.) 40 h/ tydzień	<p>przygotowanie wniosków o pomoc finansowa na realizację przedsięwzięć określonych w LSR,</p> <p>przygotowanie wniosków o płatność,</p> <p>przygotowywanie odpowiednich sprawozdań,</p> <p>poszukiwanie możliwości dofinansowania dla projektów LGD Dunajec-Biała,</p> <p>realizacja projektów LGD Dunajec-Biała,</p> <p>prowadzenie doradztwa dla beneficjentów w sprawie warunków i możliwości otrzymania dofinansowania,</p> <p>przygotowanie i wdrażanie projektów w ramach LSR,</p> <p>prowadzenie monitoringu realizowanych operacji,</p> <p>współorganizacja imprez okolicznościowych,</p> <p>monitorowanie wykonywania obowiązków wynikających z ustawy z dnia 16 listopada 2000 r. o przeciwdziałaniu praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu</p> <p>ewaluacja wskaźników oraz monitoring wdrażania LSR</p> <p>obsługa posiedzeń Rady Decyzyjnej LGD Dunajec-Biała.</p>
sta ds. nroi pełn e pro wad zeni u 20 h/			<p>doradztwo unijne dla mieszkańców z terenu LSR,</p> <p>monitorowanie problematyki związanej z funduszami UE,</p>



			poszukiwanie możliwości pozyskania dofinansowań unijnych dla projektów Stowarzyszenia z PROW 2007-2013 oraz z innych programów,
			przygotowanie kompletnej dokumentacji na potrzeby realizacji projektu w ramach funduszy UE (analizy finansowe, montaż finansowy, projekcje finansowe, cash flow, biznes plany, studia wykonalności, analizy branżowe, wnioski dotacyjne),
			wykonawstwo projektów szkoleniowo-doradczych (obsługa pozyskanych środków w ramach projektu, dokumentacja rozliczeniowa),
			realizacja projektów Stowarzyszenia,
			przygotowanie i wdrażanie projektów w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju,
			obsługa wniosków,
			przygotowywanie odpowiednich sprawozdań dla IW,
			realizacja innych zadań określonych przez Zarząd.

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Poprawnie funkcjonujące procedury zatrudnienia wpłynęły na zatrudnienie do Biura LGD osób o wysokich kompetencjach merytorycznych oraz społecznych.

Istotnym jest zachęcanie społeczności lokalnej do ciągłego opiniowania realizowanych działań poprzez ankiety monitorujące dla beneficjentów, ankiety ewaluacyjne dla mieszkańców obszaru LGD, ankiety dotyczące aktualizacji Lokalnej Strategii Rozwoju LGD Dunajec-Biała, czy też przysyłanie propozycji do LSR, pomysłów na własny biznes, planów na stworzenie miejsc pracy, rozwoju przedsiębiorczości na obszarach wiejskich, poprawy dziedzictwa kulturowego, innowacji, transferu wiedzy, rozwoju turystyki i rekreacji itp. Stosowany w LGD system monitoringu umożliwia zarówno przygotowywanie okresowych raportów na potrzeby podmiotów zewnętrznych (Urząd Marszałkowski, Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa) jak i wewnętrznych w postaci raportów ad hoc dla członków zarządu.

Wśród członków LGD istnieje potencjał do pracy nad rozwojem LGD poprzez inspirowanie lokalnych społeczności do aktywności w zakresie włączania się w proces



planowania rozwoju oraz realizacji określonych celów. Rozwój tego potencjału przekłada się nie tylko na wzmocnienie LGD jako partnerstwa ale również pozwala na tworzenie kapitału w postaci budowania autorytetu oraz zaufania dla LGD w lokalnych środowiskach.

Rada Decyzyjna

Obligatoryjny organ stowarzyszenia Lokalnej Grupy Działania, jakim jest Rada Decyzyjna, pełni funkcję organu decyzyjnego, zgodnie z art. 62 ust. 4 rozporządzenia nr 1698/2005. Do jej wyłącznej kompetencji należy wybór operacji, które mają być finansowane w ramach strategii opracowanej przez lokalną grupę działania. Rada działa w oparciu o regulamin.

Do kompetencji Rady należy:

1. wybór operacji, które mają być realizowane w ramach opracowanej lokalnej strategii rozwoju,
2. sporządzanie list ocenionych operacji i podejmowanie uchwał w tej sprawie,
3. przekazywanie list ocenionych operacji wraz z złożonymi wnioskami o przyznanie pomocy i stosownymi uchwałami Zarządowi LGD w celu przesłania do odpowiedniej instytucji,
4. rozpatrywanie odwołań od decyzji Rady,
5. coroczne przekazywanie sprawozdań ze swojej działalności WZC,
6. wykonywanie innych czynności związanych z realizacją LSR, a należących do kompetencji Rady zgodnie z obowiązującymi w tym zakresie przepisami.



Wszelkie informacje oraz komunikaty dotyczące procesu wyboru projektów są przekazywane do wiadomości wszystkich zainteresowanych poprzez: Ogłoszenia na stronie internetowej <http://www.dunajecbiała.pl/> w zakładce „Wiadomości lokalne i aktualności”.

Organ decyzyjny w liczbie 16 członków został wybrany przez Walne Zebranie Członków LGD, zgodnie z właściwymi wytycznymi. Przedstawiciele sektora społecznego i gospodarczego stanowią co najmniej 50% składu rady. W radzie reprezentowane są wszystkie gminy obszaru LGD. Organ decyzyjny LGD w swoim składzie posiada reprezentantów trzech sektorów. Reprezentatywność poszczególnych sektorów w składzie Rady przedstawia poniższa tabela.

Tabela 10. Skład Rady Decyzyjnej

Sektor	Ilość	%
Społeczny	10	62,5
Gospodarczy	2	12,5
Publiczny	4	25

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Rada wybiera spośród swojego grona: Przewodniczącego, dwóch Wiceprzewodniczących i Sekretarza. Posiedzenia rady są zwoływane odpowiednio do potrzeb wynikających z naboru wniosków prowadzonego przez LGD. Analiza aktywności Rady Decyzyjnej została przeprowadzona na podstawie weryfikacji udostępnionych danych sprawozdawczych LGD - Protokołów z posiedzeń Rady Decyzyjnej oraz Sprawozdań z realizacji LSR.



Tabela 11. Analiza aktywności Rady Decyzyjnej

Posiedzenia Rady Decyzyjnej															
Rok	Liczba posiedzeń	Frekwencja na posiedzeniach												Średnia frekwencja na spotkaniu (os.)	Średnia frekwencja na spotkaniu (%)
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
2010	12	13	13	12	11	12	12	8	14	12	12	13	13	12,1	75,5%
2011	6	16	9	10	11	9	9	-	-	-	-	-	-	10,7	66,7%
2012	5	10	12	12	12	10	-	-	-	-	-	-	-	11,2	70,0%
2013	7	12	10	11	11	9	6	11	-	-	-	-	-	10,0	62,5%
2014	7	12	12	11	12	8	10	12	-	-	-	-	-	10,8	67,7%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Udostępnione dane ukazują, że na spotkaniach Rady Decyzyjnej frekwencja jest dość wysoka. Średnio w 2010r. w posiedzeniach komitetu uczestniczyło 12 z 16 członków Rady Decyzyjnej (75,5%). W 2011r. zauważyć można było spadek aktywności członków RD. Średnio w 2011r. w posiedzeniach komitetu uczestniczyło 10 z 16 członków komitetu (66,7%). W 2012 roku średnia liczba uprawnionych do uczestnictwa członków organu decyzyjnego obecnych na posiedzeniach wyniosła 11 (70%), w 2013r. było to 10 średnio osób (62,5%), natomiast w 2014 10 osób (67,7%).

Wysoka frekwencja na posiedzeniach Rady Decyzyjnej potwierdza zaangażowaną postawę i poczucie odpowiedzialności osób pełniących funkcje w organie odpowiedzialnym za wybór operacji przez LGD.

Według założeń Umowy z dnia 14 lipca 2009r. LGD zobowiązała się do niezatrudniania członków organu decyzyjnego w biurze LGD oraz wyłączenia członka organu



decyzyjnego od udziału w dokonywaniu wyboru operacji w razie zaistnienia okoliczności, które mogą wywołać wątpliwości co do jego bezstronności. Z przedstawionych dokumentów sprawozdawczych LGD wynika, że stawiane wymagania są przez członków Rady Decyzyjnej spełnione.

Zarząd

Zarząd jest organem wykonawczym Stowarzyszenia LGD realizującym funkcje kierownicze i zarządzające określone w Statucie. Do kompetencji Zarządu należy kierowanie całokształtem działalności LGD, zarządzanie jej majątkiem i interesami, reprezentowanie go na zewnątrz i ponoszenie odpowiedzialność przed Walnym Zebraniem Członków.

W składzie Zarządu, zgodnie z regulaminem, co najmniej 50% wszystkich członków powinno być przedstawicielami partnerów społecznych i gospodarczych. W celu zapobiegania dyskryminacji płci w jego składzie winno zasiadać minimum 40% przedstawicieli każdej płci.

Zarząd składa się z 6 członków:

- Stanisław Haraf – Prezes
- Anna Kuzera Majewska – Wiceprezes
- Małgorzata Włodek – Wiceprezes
- Szydłowska Bernadetta - Sekretarz Zarządu
- Małgorzata Wojtanowska - Skarbnik Zarządu
- Jan Michałowski - Członek Zarządu



Zarząd Lokalnej Grupy Działania Dunajec-Biała działa na podstawie ustaw, ustawy Prawo o Stowarzyszeniach, statutu, uchwał Walnego Zebrania Członków (WZC) oraz niniejszego Regulaminu.

Do kompetencji Zarządu należy:

1. przyjmowanie oraz skreślanie nowych członków Stowarzyszenia i zatwierdzanie wzoru deklaracji członkowskiej,
2. reprezentowanie Stowarzyszenia na zewnątrz i działanie w jego imieniu;
3. kierowanie bieżącą pracą Stowarzyszenia;
4. zwoływanie Walnego Zebrania;
5. uchwalanie szczegółowych planów działania Stowarzyszenia,
6. uchwalanie planów finansowych,
7. zarządzanie majątkiem Stowarzyszenia oraz powierzonymi mu środkami,
8. opracowanie LSR oraz innych wymaganych przepisami Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich 2007-2013 (PROW 2007-2013) dokumentów, celem przystąpienia do konkursu na realizację LSR,
9. przygotowanie wniosku o dofinansowanie realizacji LSR i przystąpienie do konkursu na jej dofinansowanie, zgodnie z przepisami PROW 2007-2013,
10. realizacja LSR zgodnie z zasadami wynikającymi z przepisów PROW 2007-2013, w tym ogłaszanie konkursów na projekty, ich przyjmowanie i przedkładanie Radzie,
11. opracowanie wniosków i innych dokumentów w celu pozyskania środków na realizację celów statutowych Stowarzyszenia, z innych programów pomocowych,
12. wykonywanie innych działań wymaganych przepisami prawa, związanych z realizacją LSR w ramach PROW 2007-2013 w tym zatwierdzanie wzorów dodatkowych dokumentów niezbędnych do wyboru operacji przez LGD Dunajec-Biała,
13. zatrudnianie pracowników Biura Stowarzyszenia,
14. ustalanie wysokości zatrudnienia i zasad wynagradzania pracowników Biura Stowarzyszenia,



15. ustalanie regulaminu Biura Stowarzyszenia,
16. nawiązywanie partnerstw krajowych i międzynarodowych oraz realizacja projektów współpracy krajowych i międzynarodowych,
17. powoływanie i rozwiązywanie komisji problemowych, zespołów badawczych i innych form organizacyjnych przydatnych w działalności Stowarzyszenia,
18. składa sprawozdanie z działalności Stowarzyszenia Walnemu Zebraniu Członków,
19. nadzór nad przestrzeganiem postanowień niniejszego statutu.

Analiza danych sprawozdawczych LGD ukazuje stopień aktywności Zarządu.

Tabela 12. Analiza aktywności Zarządu LGD

Rok	Liczba posiedzeń	Liczba przyjętych uchwał
2009	b.d	b.d
2010	b.d.	b.d.
2011	16	26
2012	14	41
2013	17	17

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Według założeń Umowy z dnia 14 lipca 2009r. LGD zobowiązała się do rozdzielania funkcji zarządczej od decyzyjnej w LGD, do czego, jak wskazuje udostępniona dokumentacja, LGD stosuje się.



Na podstawie przeprowadzonego badania stwierdzić można, że rozwiązania proceduralne oraz przyjęty przez LGD Dunajec Biała model funkcjonowania w sposób skuteczny gwarantują odpowiednią jakość i efektywność wdrażania LSR.



Ocena postępów wdrażania LSR

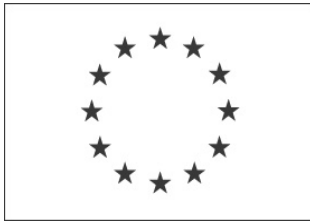
Program PROW 2007–2013, Oś 4 LEADER, Działanie 413 „*Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju*”, umożliwia mieszkańcom obszaru działania LGD realizację projektów, które są zgodne z Lokalną Strategią Rozwoju i dotyczą:

1. Projektów kwalifikujących się do udzielenia pomocy w ramach działań osi 3 „*Jakość życia na obszarach wiejskich i różnicowanie gospodarki wiejskiej*”, tj.:
 - Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej;
 - Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw;
 - Odnowa i rozwój wsi.
2. Projektów przyczyniających się do poprawy jakości życia lub zróżnicowania działalności gospodarczej na obszarze działania LGD, które nie kwalifikują się do wsparcia w ramach działań osi 3, pod warunkiem spełnienia kryteriów dostępu i wyboru, tj.:
 - Małe projekty.

Za pośrednictwem LGD wnioski o przyznanie pomocy (wraz z kompletem załączników) przekazywane są do dalszej oceny:

- Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa (ARiMR) – wnioski z działań: „*Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej*” oraz „*Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw*”;
- Urzędu Marszałkowskiego (UM) w przypadku wniosków z działań: „*Odnowa i rozwój wsi*” oraz „*Małe projekty*”.

ARiMR pełni również funkcję agencji płatniczej dla wszystkich działań PROW 2007-2013.



Łączny budżet na powyższe cztery działania, którym dysponuje LGD Dunajec Biała wynosi 5 578 440,00 zł.

Ponadto w ramach działania 421 „Wdrażanie projektów współpracy”, LGD zostały przydzielone środki w kwocie 144 270,00 zł, a w ramach działania 431 „Funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizacja”, LGD dysponuje kwotą równą 1 394 610,00 zł.

Nabory wniosków w ramach działania 413 – Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju

Jednym z elementów Umowy o warunkach i sposobie realizacji Lokalnej Strategii Działania jest Harmonogram realizacji naborów wniosków w ramach działania 413 – Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju. Poniższa tabela przedstawia harmonogram naborów wniosków zapisany w Aneksie do Umowy.

Tabela 13. Harmonogram naborów zgodnie z Umową

Nazwa działania	2009				2010				2011		2012		2013		2014	
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	I	II	I	II	I	II
Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej				X	X				X	X	X		X	X		
Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw				X			X		X		X	X		X		
Odnowa i rozwój wsi				X		X			X		X	X	X	X	X	
Małe projekty				X		X				X		X	X	X	X	

Źródło: LSR LGD



LGD w uzgodnieniu z Samorządem Województwa wyznacza terminy i wskazuje miejsce przyjmowania wniosków o przyznanie pomocy na operacje w ramach działania "Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju", a ogłoszenia z tymi informacjami są publikowane na stronie internetowej Samorządu Województwa, na stronie internetowej LGD, a także w serwisie informacyjnym Agencji Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa.

LGD, od momentu rozpoczęcia działalności, przeprowadziła 13 naborów wniosków, podczas których złożono ogółem 233 wnioski.

Poniżej przedstawiono szczegółowy dane dotyczące zrealizowanych naborów. W tabeli znaleźć można informację dotyczące terminów przeprowadzenia poszczególnych naborów, ilości wniosków w nich złożonych oraz wnioskowanych kwot pomocy. W tabeli zawarto także dane dotyczące ilości podpisanych umów, kwot na jakie opiewają oraz wypłaconych środków w ich ramach. Dodatkowo wykres prezentuje dane dotyczące stopnia wykorzystania limitów finansowych w ramach poszczególnych operacji. Szczegółowe dane dotyczące wszystkich naborów przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 14. Podsumowanie naborów

Nabór	Data	Rodzaj operacji	Małe projekty	Odnowa i rozwój wsi	Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw	Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	RAZEM
		Limity finansowe w ramach operacji	1 064 285,18zł	3 627 267,32zł	544 587,50zł	342 300,00zł	
Nabór 1	21.XII.2009-19.I.2010	Wnioski złożone	12	3	1	1	17
		Wnioskowana kwota pomocy	182 645,73 zł	233 542,00 zł	593 594,50 zł*	342 303,00 zł*	1 352 085,23 zł
		Podpisane umowy	3	2	5*	6*	16
		Kwota Dotacji z umowy	57 879,80 zł	133 542,00 zł	593 594,00 zł*	342 303,00 zł*	1 127 318,80 zł
		Środki wypłacone	51 378,27 zł	133 542,00 zł	344 874,00 zł*	0,00 zł*	529 794,27 zł
		Środki wypłacone razem	51 378,27 zł	133 542,00 zł	344 874,00 zł*	- zł*	-
		Stopień wykorzystania	4,8%	3,7%	63,3%*	0,0%*	-
Nabór 2	15.IV.2010-14.V.2010	Wnioski złożone	22	-	-	1	23
		Wnioskowana kwota pomocy	346 245,24 zł	-	-	b.d.	346 245,24 zł
		Podpisane umowy	6	-	-	b.d.	6
		Kwota Dotacji z umowy	66 801,57 zł	-	-	b.d.	66 801,57 zł
		Środki wypłacone	65 614,35 zł	-	-	b.d.	65 614,35 zł
		Środki wypłacone razem	116 992,62 zł	-	-	- zł	-
		Stopień wykorzystania	11,0%	-	-	0,0%	-
Nabór 3	0-24	Wnioski złożone	-	4	-	-	4



		Wnioskowana kwota pomocy	-	429 205,00 zł	-	-	429 205,00 zł
		Podpisane umowy	-	4	-	-	4
		Kwota Dotacji z umowy	-	429 205,00 zł	-	-	429 205,00 zł
		Środki wypłacone	-	414 358,77 zł	-	-	414 358,77 zł
		Środki wypłacone razem	-	547 900,77 zł	-	-	-
		Stopień wykorzystania	-	15,1%	-	-	-
Nabór 4	11.X.2010-09.XI.2010	Wnioski złożone	-	-	2	-	2
		Wnioskowana kwota pomocy	-	-	b.d.	-	- zł
		Podpisane umowy	-	-	b.d.	-	-
		Kwota Dotacji z umowy	-	-	b.d.	-	- zł
		Środki wypłacone	-	-	b.d.	-	- zł
		Środki wypłacone razem	-	-	344 874,00 zł	-	-
Nabór 5	27.VI.2011-26.VII.2011	Wnioski złożone	-	6	-	-	6
		Wnioskowana kwota pomocy	-	861 952,00 zł	-	-	861 952,00 zł
		Podpisane umowy	-	4	-	-	4
		Kwota Dotacji z umowy	-	668 185,00 zł	-	-	668 185,00 zł
		Środki wypłacone	-	655 020,35 zł	-	-	655 020,35 zł
		Środki wypłacone razem	-	1 202 921,12 zł	-	-	-
Nabór 6	15.IX.2011-14.X.2011	Wnioski złożone	40	-	-	1	41
		Wnioskowana kwota pomocy	692 054,16 zł	-	-	b.d.	692 054,16 zł
		Podpisane umowy	17	-	-	b.d.	17
		Kwota Dotacji z umowy	308 634,98 zł	-	-	b.d.	308 634,98 zł
		Środki wypłacone	263 454,83 zł	-	-	b.d.	263 454,83 zł
		Środki wypłacone razem	380 447,45 zł	-	-	- zł	-
Nabór 7	16.VII.2012-31.VII.2012	Wnioski złożone	-	4	4	3	11
		Wnioskowana kwota pomocy	-	641 946,00 zł	b.d.	b.d.	641 946,00 zł
		Podpisane umowy	-	4	b.d.	b.d.	4
		Kwota Dotacji z umowy	-	641 946,00 zł	b.d.	b.d.	641 946,00 zł
		Środki wypłacone	-	633 391,28 zł	b.d.	b.d.	633 391,28 zł
		Środki wypłacone razem	-	1 836 312,40 zł	344 874,00 zł	- zł	-
Nabór 8	16.VIII.2012-31.VIII.2012	Wnioski złożone	19	-	-	-	19
		Wnioskowana kwota pomocy	384 540,41 zł	-	-	-	384 540,41 zł
		Podpisane umowy	9	-	-	-	9
		Kwota Dotacji z umowy	139 058,98 zł	-	-	-	139 058,98 zł
		Środki wypłacone	133 020,82 zł	-	-	-	133 020,82 zł
		Środki wypłacone razem	513 468,27 zł	-	-	-	-
Nabór 9	07.XII.2012-21.XII.2012	Wnioski złożone	-	6	5	-	11
		Wnioskowana kwota pomocy	-	1 088 079,00	b.d.	-	1 088 079,00 zł
		Podpisane umowy	-	5	b.d.	-	5
		Kwota Dotacji z umowy	-	1 024 301,00 zł	b.d.	-	1 024 301,00 zł
		Środki wypłacone	-	1 024 301,00 zł	b.d.	-	1 024 301,00 zł
		Środki wypłacone razem	-	2 860 613,40 zł	344 874,00 zł	-	-
Nabór 10	12.VII.2013-26.VII.2013	Wnioski złożone	27	1	-	4	37
		Wnioskowana kwota pomocy	809 024,87 zł	63 779,00	-	b.d.	872 803,87 zł
		Podpisane umowy	6	1	-	b.d.	7
		Kwota Dotacji z umowy	176 309,52 zł	63 779,00 zł	-	b.d.	240 088,52 zł



		Środki wypłacone	176 309,52 zł	63 779,00 zł	-	b.d.	240 088,52 zł
		Środki wypłacone razem	689 777,79 zł	2 924 392,40 zł	-	- zł	-
		Stopień wykorzystania	64,8%	80,6%	-	0,0%	-
Nabór 11	27.XII.2013-09.I.2014	Wnioski złożone	17	1	1	6	8
		Wnioskowana kwota pomocy	341 849,44 zł	363 000,00 zł	b.d.	b.d.	704 849,44 zł
		Podpisane umowy	10	1	b.d.	b.d.	11
		Kwota Dotacji z umowy	140 820,73 zł	363 000,00 zł	b.d.	b.d.	503 820,73 zł
		Środki wypłacone	129 838,09 zł	363 000,00 zł	b.d.	b.d.	492 838,09 zł
		Środki wypłacone razem	819 615,88 zł	3 287 392,40 zł	344 874,00 zł	- zł	-
		Stopień wykorzystania	77,0%	90,6%	63,3%	0,0%	-
		Wnioski złożone	16	2	-	-	18
		Wnioskowana kwota pomocy	190 773,68 zł	363 000,00 zł	-	-	553 773,68 zł
Nabór 12	15.V.2014-28.V.2014	Podpisane umowy	7	2	-	-	9
		Kwota Dotacji z umowy	91 997,61 zł	120 000,00 zł	-	-	211 997,61 zł
		Środki wypłacone	67 539,85 zł	119 497,00 zł	-	-	187 036,85 zł
		Środki wypłacone razem	887 155,73 zł	3 406 889,40 zł	-	-	-
		Stopień wykorzystania	83,4%	93,9%	-	-	-
		Wnioski złożone	19	5	1	-	25
		Wnioskowana kwota pomocy	309 809,58 zł	566 842,00 zł	b.d.	-	876 651,58 zł
		Podpisane umowy	9	4	b.d.	-	13
		Kwota Dotacji z umowy	114 479,90 zł	177 396,00 zł	b.d.	-	291 875,90 zł
Nabór 13	29.VII.2014-11.VIII.2014	Środki wypłacone	79 128,53 zł	162 313,20 zł	b.d.	-	241 441,73 zł
		Środki wypłacone razem	966 284,26 zł	3 569 202,60 zł	344 874,00 zł	-	-
		Stopień wykorzystania	90,8%	98,4%	63,3%	-	-

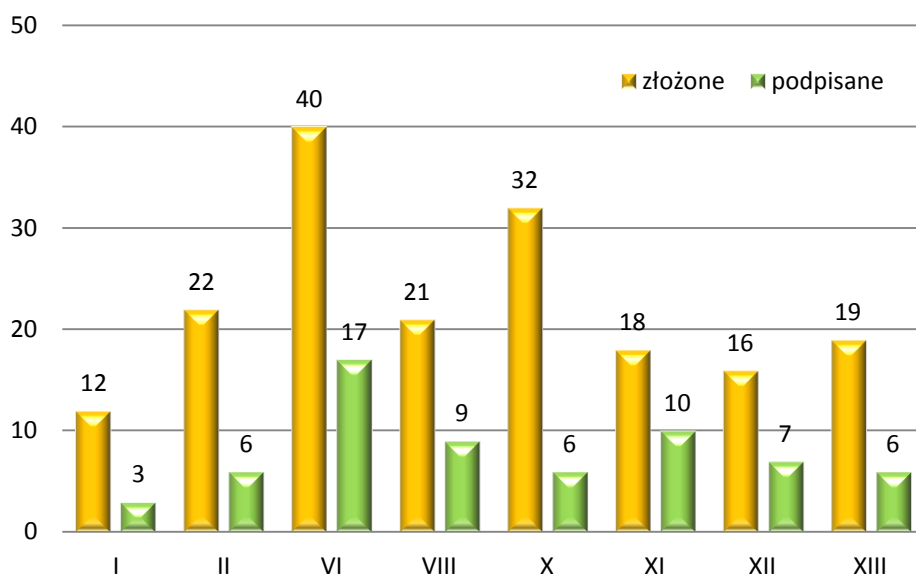
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD; *- łącznie w ramach działania

Małe projekty

W ramach operacji „Małe projekty” zorganizowanych zostało łącznie 8 naborów, w których złożono 179 wniosków. Świadczy to o dużym zainteresowaniu ze strony podmiotów działających na terenie LGD Dunajec-Biała oraz o skuteczności prowadzonej kampanii informacyjnej przez biuro LGD. Liczba podpisanych umów o przyznanie pomocy wynosi 60. W trakcie I naboru wpłynęło 12 wniosków, II naboru – 22, VI naboru – 24, VIII naboru – 21, X naboru - 32, XI naboru – 17, XII naboru – 16, XIII naboru – 19. Liczba wybieranych wniosków o dofinansowanie w poszczególnych naborach wahała się i wyniosła: w I naborze wybrano 3 wnioski, II naborze – 6, VI naborze – 17, VIII naborze – 9, X naborze - 6, XI naborze – 10, XII naborze – 7, XIII naborze – 6.



Rysunek 4. Liczba wniosków w ramach operacji "Małe projekty" na przestrzeni naborów

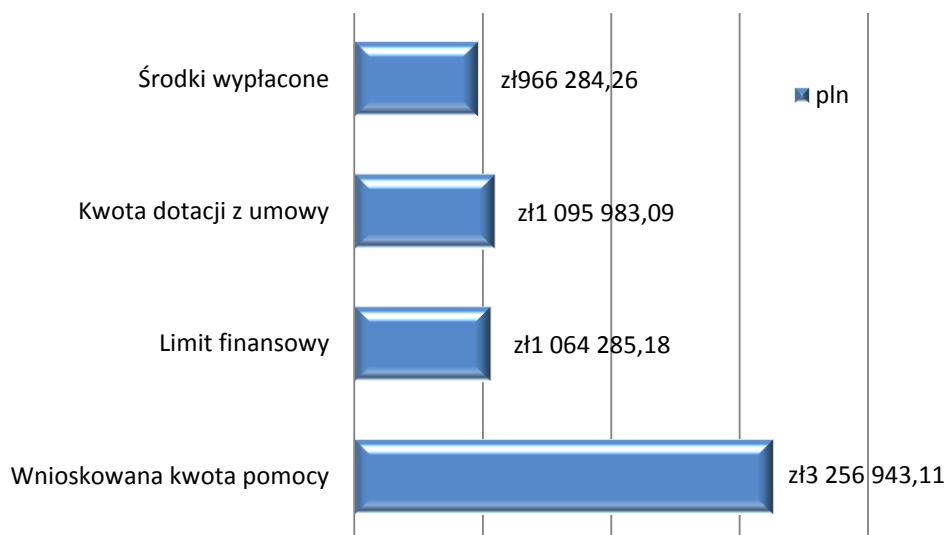


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W ramach działania „Małe projekty” w budżecie LSR zaplanowano łączną kwotę 1 064 285,18zł. Choć kwota dofinansowania wniosków wybranych do realizacji przekroczyła nieznacznie limit budżetowy biorąc pod uwagę sumę kwot dotacji z umowy (1 095 983,09 zł), to jednak suma wypłaconych środków w ramach operacji wyniosła 966 284,26 zł nie wyczerpując tym samym dostępnej puli środków. Oznacza to wykorzystanie dostępnych środków na poziomie 90,8%. Łączna wnioskowana we wszystkich naborach w ramach operacji kwota wyniosła 3 256 943,11 zł. Stopień zainteresowania konkursami, liczony jako stosunek łącznej wnioskowanej kwoty dofinansowania do limitu finansowego, wyniósł więc 306,1%.



Rysunek 5. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Małe projekty”



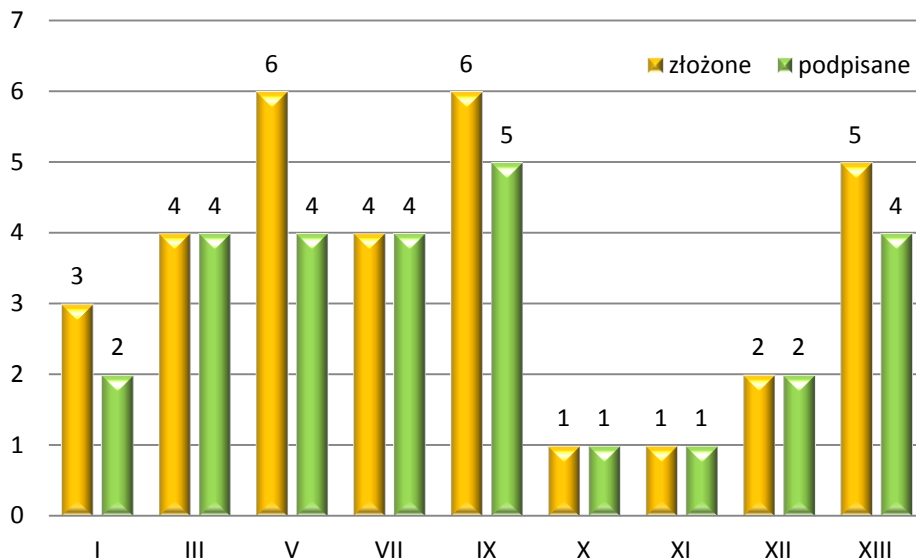
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Odnowa i rozwój wsi

W ramach operacji „Odnowa i rozwój wsi” zorganizowanych zostało łącznie 9 naborów, w których złożono 32 wnioski. Liczba dotychczas podpisanych umów o przyznanie pomocy wynosi 27. W trakcie I naboru wpłynęły 3 wnioski, III naboru – 4, V naboru – 6, VII naboru – 4, IX naboru - 6, X naboru – 1, XI naboru – 1, XII naboru – 2, XIII naboru – 5. Liczba wybieranych wniosków o dofinansowanie w poszczególnych naborach wahała się i wyniosła: w I naborze wybrano 2 wnioski, III naborze – 4, V naborze – 4, VIII naborze – 4, IX naborze - 5, X naborze - 1, XI naborze – 1, XII naborze – 2, XIII naborze – 4.



Rysunek 6. Liczba wniosków w ramach operacji "Odnowa i rozwój wsi" na przestrzeni naborów

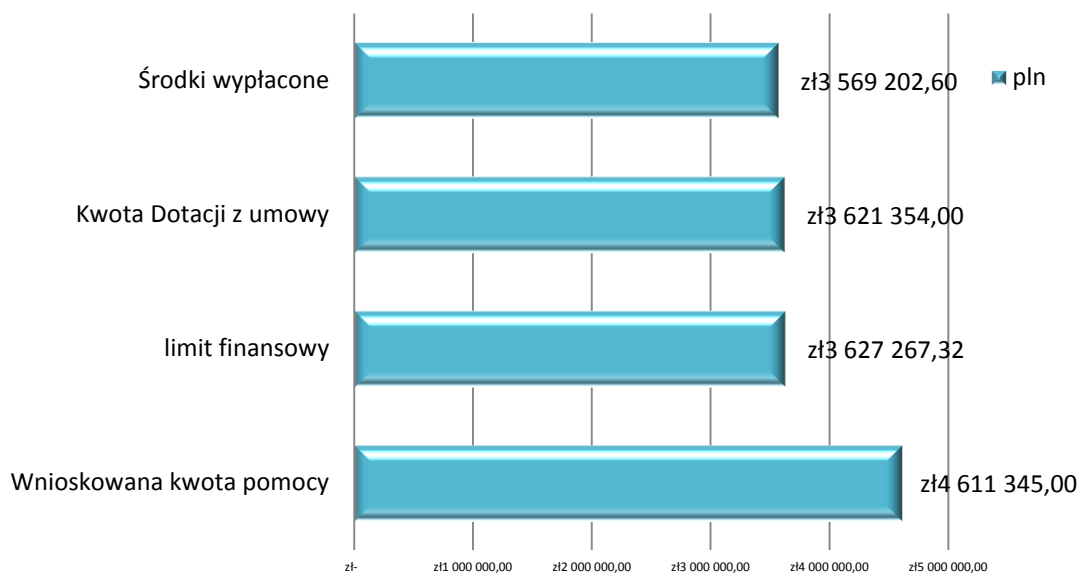


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W ramach operacji „Odnowa i rozwój wsi” w budżecie LSR zaplanowano łączną kwotę 3 627 267,32 zł. Kwota dofinansowania wniosków wybranych do realizacji liczona jako suma kwot dotacji z umowy wyniosła 3 621 354,00 zł. Suma wypłaconych środków w ramach operacji wyniosła 3 569 202,60 zł. Oznacza to wykorzystanie dostępnych środków na poziomie 98,4%. Łączna wnioskowana we wszystkich naborach w ramach operacji kwota wyniosła 4 611 345, 00 zł. Stopień zainteresowania konkursami, liczony jako stosunek łącznej wnioskowanej kwoty dofinansowania do limitu finansowego, wyniósł więc 127,1%.



Rysunek 7. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Odnowa i rozwój wsi”



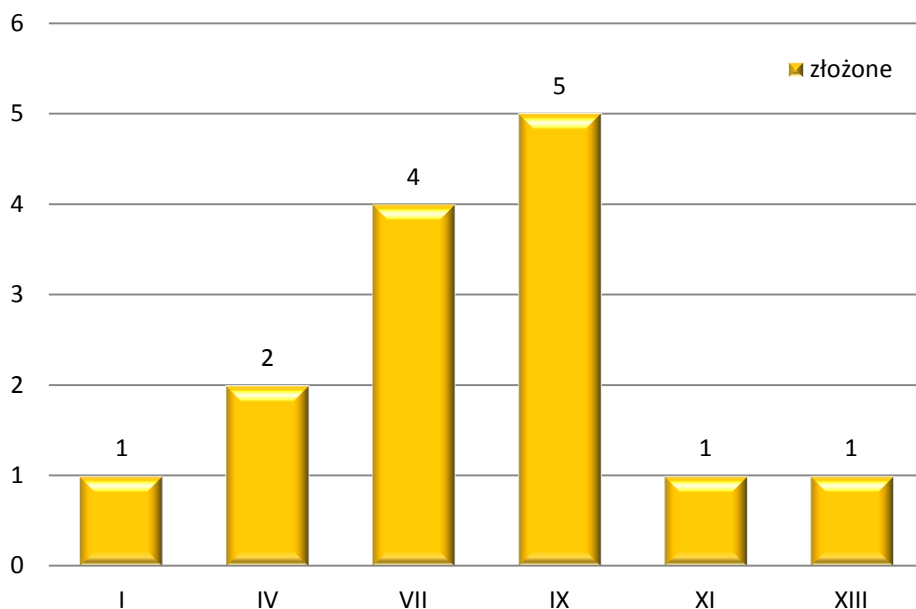
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw

W ramach operacji „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” zorganizowanych zostało łącznie 6 naborów, w których złożono 14 wniosków. W trakcie I naboru wpłynął 1 wniosek, IV naboru – 2, VII naboru – 4, IX naboru - 5, XI naboru – 1, XIII naboru – 1. Liczba dotychczas podpisanych umów o przyznanie pomocy wynosi 5.



Rysunek 8. Liczba wniosków w ramach operacji "Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw" na przestrzeni naborów

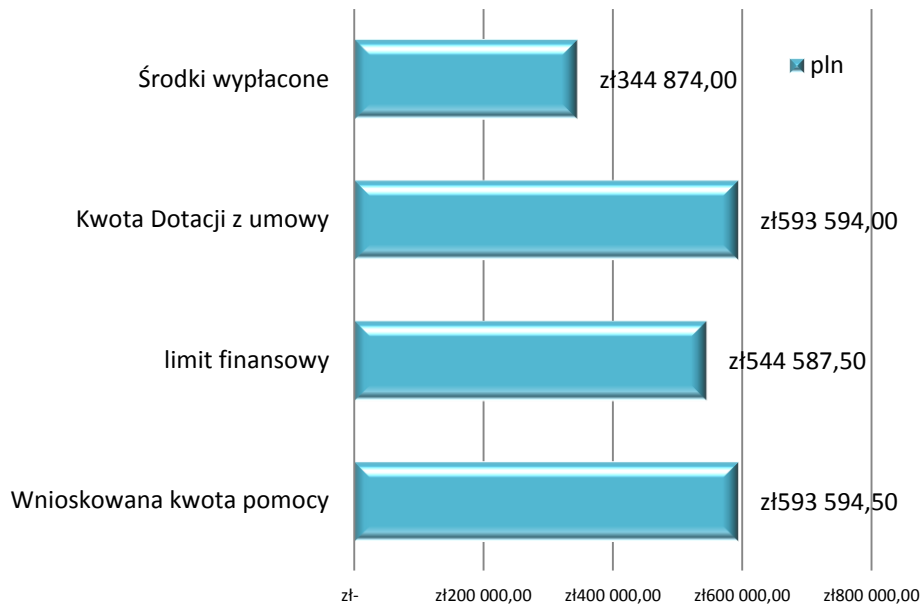


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W ramach operacji „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw” w budżecie LSR zaplanowano łączną kwotę 544 587,50 zł. Choć kwota dofinansowania wniosków wybranych do realizacji przekroczyła limit budżetowy biorąc pod uwagę sumę kwot dotacji z umowy (593 594,00 zł), to jednak suma wypłaconych środków w ramach operacji wyniosła 344 874,00 zł nie wyczerpując tym samym dostępnej puli środków. Oznacza to wykorzystanie dostępnych środków na poziomie 63,3%. Łączna wnioskowana we wszystkich naborach w ramach operacji wyniosła 593 594,50 zł. Stopień zainteresowania konkursami, liczony jako stosunek łącznej wnioskowanej kwoty dofinansowania do limitu finansowego, wyniósł więc 109%.



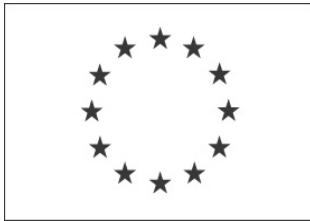
Rysunek 9. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”



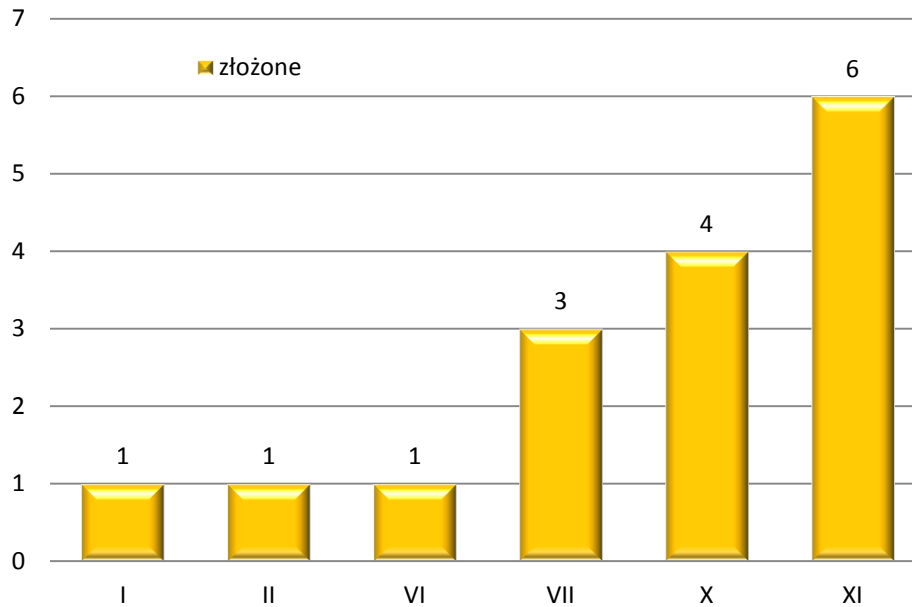
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej

W ramach operacji „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej” zorganizowanych zostało łącznie 6 naborów, w których złożono 16 wniosków. W trakcie I naboru wpłynął 1 wniosek, II naboru – 1, VI naboru – 1, VII naboru - 3, X naboru – 4, XI naboru – 6. Liczba dotychczas podpisanych umów o przyznanie pomocy wynosi 6.



Rysunek 10. Liczba wniosków w ramach operacji "Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej" na przestrzeni naborów

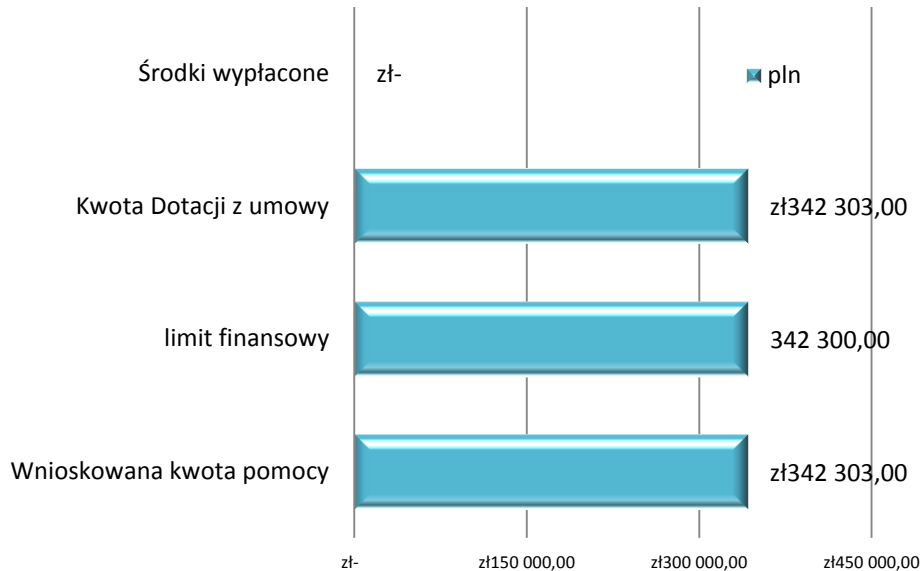


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W ramach operacji „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej” w budżecie LSR zaplanowano łączną kwotę 342 300,00 zł. Kwota dofinansowania wniosków wybranych do realizacji biorąc pod uwagę sumę kwot dotacji z umowy równa jest całości przeznaczanej na tę cel sumie. Wysokość środków wypłaconych w ramach operacji wyniosła 0 zł. Tym samym limit dostępnej puli środków nie został wyczerpany (0%). Stopień zainteresowania konkursami, liczony jako stosunek łącznej wnioskowanej kwoty dofinansowania do limitu finansowego, wyniósł 100%.



Rysunek 11. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Postęp finansowy

Podstawowym dokumentem wyznaczającym warunki działania każdej Lokalnej Grupy Działania, w tym limity finansowe na środki osi priorytetowej 4, jest Umowa o Warunkach i Sposobie Realizacji Lokalnej Strategii Rozwoju zawierana między LGD a Samorządem Województwa. Według umowy zawartej w dniu 14 lipca 2009r całkowity budżet LGD Dunajec-Biała wyniósł 7 117 320 zł. W wyniku podpisanego w dniu 05 stycznia 2011 roku Aneksu nr 5 budżet został zmieniony. Zmianie uległy kwoty przeznaczone na poszczególne operacje w ramach komponentu „Wdrażanie lokalnej strategii rozwoju”.



Obowiązujący budżet, zgodny z zapisami Aneksu nr 5, przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 15. Budżet LGD Dunajec-Biała w każdym roku realizacji

ROK	413 – Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju					421 – Wdrażanie projektów współpracy	431 – Funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizacja			Razem
	Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej	Tworzenie i rozwój mikro-przedsiębiorstw	Odnowa i rozwój wsi	Małe projekty	Razem 413		Funkcjonowanie LGD (koszty bieżące)	Nabywanie umiejętności i aktywizacja	Razem 431	
2009	-	-	133 542,00	51 378,27	184 920,27	-	152 085,00	47 140,00	199 225,00	384 145,27
2010	-	-	414 358,77	65 614,35	479 973,12	36 067,50	152 085,00	47 140,00	199 225,00	715 265,62
2011	-	-	655 020,35	303 736,99	958 757,34	36 067,50	152 085,00	47 140,00	199 225,00	1 194 049,84
2012	-	544 587,50	1 653 064,00	133 020,82	2 330 672,32	36 067,50	152 100,00	47 160,00	199 260,00	2 565 999,82
2013	342 300,00	-	426 779,00	369 926,00	1 139 005,00	36 067,50	152 085,00	47 140,00	199 225,00	1 374 297,50
2014	-	-	344 503,20	140 608,75	485 111,95	-	152 085,00	47 140,00	199 225,00	684 336,95
2015	-	-	-	-	-	-	152 085,00	47 140,00	199 225,00	199 225,00
2009-2015	342 300,00	544 587,50	3 627 267,32	1 064 285,18	5 578 440,00	144 270,00	1 064 610,00	330 000,00	1 394 610,00	7 117 320,00

Źródło: LSR

W obszarze zarządzania finansami LGD prowadzi pełną dokumentację monitoringu finansowego oraz księgowego. Opracowywane raporty i system danych umożliwiają szybkie dostarczanie informacji nt. sytuacji finansowej LGD oraz postępów finansowych realizacji LSR. W celu zapewnienia transparentności działań LGD na stronie www regularnie publikowane są „Zestawienia Rzeczowo-Finansowe LGD Dunajec-Biała” z realizowanych działań.



Wydatkowanie środków na funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizację oraz wdrażanie projektów współpracy

Według umowy z dnia 12 maja 2011 roku całkowity zaplanowany koszt (suma kosztów kwalifikowalnych) funkcjonowania LGD, oraz nabywania umiejętności i aktywizacji lokalnych społeczności winien wynieść 1 072 988,38 zł. Finansowanie zaplanowano w 10 etapach. Szczegółowy plan finansowy komponentu „Funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności, aktywizacja” przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 16. Plan finansowy dla komponentu "Funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizacja"

	I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	Razem
I. Funkcjonowanie LGD	45008,18	54162,89	84622,46	77185,83	102956,82	96147,31	94906,31	98284,22	88856,32	80414,10	822544,44
II. Nabywanie umiejętności i aktywizacja	51708,17	3063,52	27783,04	43474,14	49390,78	19768,01	23043,51	9815,75	19366,73	3030,29	250443,94
II.A. Badania nad obszarem objętym LSR	1500,00	0,00	12200,00	2552,00	0,00	3000,00	0,00	0,00	7700,00	0,00	26952,00
II.B. Informowanie o obszarze działania LGD oraz o LSR	19049,65	720,00	4046,40	26511,93	14361,00	8047,77	12161,49	5153,26	1000,00	1400,00	92451,50
II.C. Szkolenia zespołu biorącego udział we wdrażaniu LSR	1680,00	0,00	0,00	5846,00	0,00	3948,00	2400,00	873,85	2000,00	680,29	17428,14
II.D. Wydarzenia o charakterze promocyjnym	29478,52	2343,52	11236,64	3498,43	23306,22	1998,00	3878,01	2809,00	8666,73	950,00	88165,07
II.E. Szkolenia lokalnych liderów	0,00	0,00	300,00	5065,78	11723,56	2774,24	4604,01	979,64	0,00	0,00	25447,23
Razem	96716,35	57226,41	112405,50	120659,97	152347,60	115915,32	117949,82	108099,97	108223,05	83444,39	1072988,38

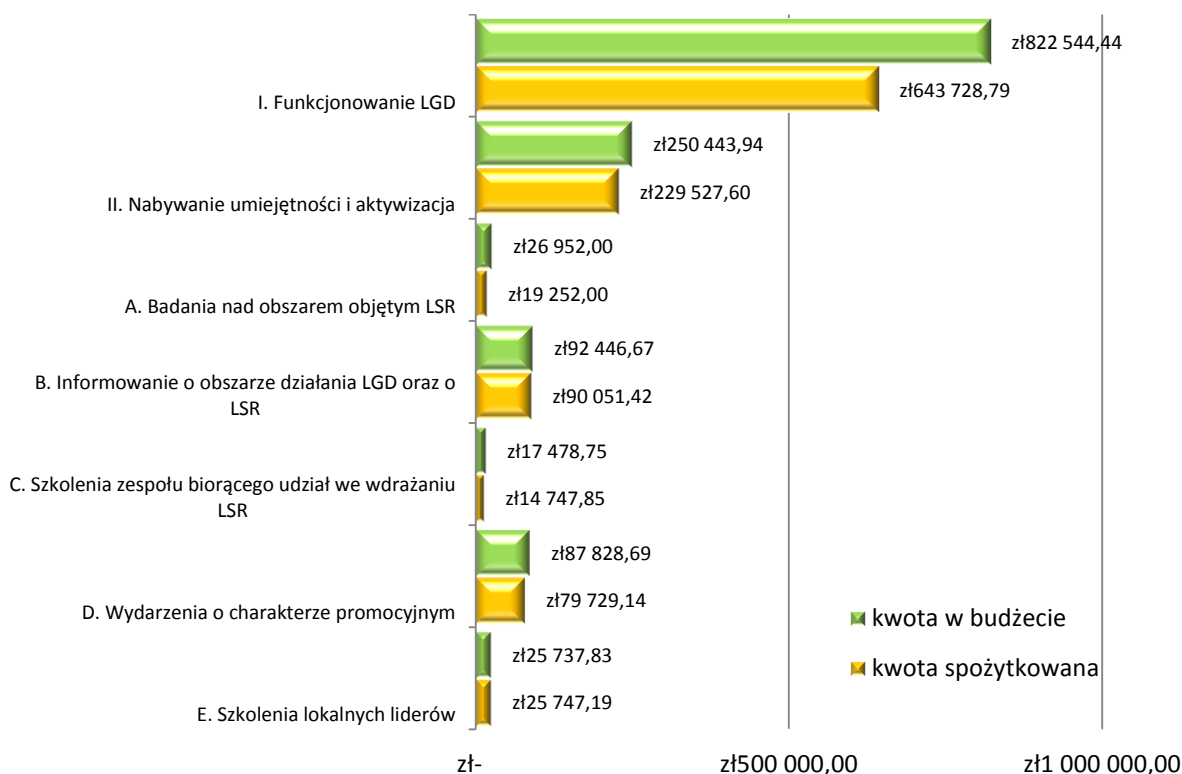
Źródło: LSR LGD



W momencie prowadzenia badań ewaluacyjnych ukończona została realizacja VIII etapu. Od początku trwania projektu, do końca czerwca 2014 roku (etapy I-VIII) zaplanowano wydatkowanie kwoty 881 320,94 zł, co stanowi 82,14% planowanych kosztów komponentu 431. Do końca czerwca 2014r. LGD z poniosła 873 256,39 zł kosztów związanych z funkcjonowaniem LGD, co oznacza, że LGD wykorzystwała 81,39% przeznaczonych na ten cel środków. Kwota przeznaczonych według umowy na funkcjonowanie LGD w okresie styczeń 2011 - czerwiec 2014 spożytkowana została zatem niemal w całości (99,08% wykorzystania kwoty przeznaczonej na etapy I-VIII). Prognozowany koszt komponentu 431 - funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizacja w etapach IX-X wynosi 191 667,44 zł (21,75% budżetu komponentu 431).

Największa część poniesionych wydatków została przeznaczona na funkcjonowanie LGD (643 728,79 zł).

Rysunek 12. Wysokość kwot przeznaczonych na poszczególne zadania w ramach komponentu 431



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD



Procentowy stopień wykorzystania budżetu w ramach komponentu 431 przedstawiono w tabeli poniżej.

Tabela 17. Wykorzystanie budżetu w ramach komponentu 431

	Kwota zapisana w budżecie	Kwota spożytkowana	Stopień wykorzystania
I. Funkcjonowanie LGD	822 544,44 zł	643 728,79 zł	78,26%
II. Nabywanie umiejętności i aktywizacja	250 443,94 zł	229 527,60 zł	91,65%
A. Badania nad obszarem objętym LSR	26 952,00 zł	19 252,00 zł	71,43%
B. Informowanie o obszarze działania LGD oraz o LSR	92 446,67 zł	90 051,42 zł	97,41%
C. Szkolenia zespołu biorącego udział we wdrażaniu LSR	17 478,75 zł	14 747,85 zł	84,38%
D. Wydarzenia o charakterze promocyjnym	87 828,69 zł	79 729,14 zł	90,78%
E. Szkolenia lokalnych liderów	25 737,83 zł	25 747,19 zł	100,04%
Razem	1 072 988,38 zł	873 256,39 zł	81,39%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W ramach komponentu 421 „Wdrażanie projektów współpracy” LGD zaplanowała wydatki na poziomie 144 279,00 zł. Całość alokacji środków na to działanie przeznaczono na lata 2010-2013. Z danych sprawozdawczych wynika, że w tym czasie LGD wykorzystwała większość z przyznanej kwoty.

W przypadku współpracy krajowej LGD współpracuje z innymi grupami z terenu województwa małopolskiego. LGD chętnie uczestniczy w projektach międzynarodowych. Na polu tej aktywności warto zwrócić uwagę na wspólne inicjatywy z zakresu promocji turystycznej regionu oraz kreowania silnej marki produktu lokalnego.



Tabela 18. Wykorzystanie budżetu w ramach komponentu 431

Rok	Projekt współpracy	Pomoc przyznana LGD	Pomoc wypłacona LGD
2011	Wschodnia Małopolska na Rowerze	13 009,70 zł	12 965,89 zł
2011	Produkt Lokalny Szansą Rozwoju Regionu	9 403,82 zł	6 696,50 zł
2011	Turystyka Wiejska w Europie Środkowej	15 071,90 zł	4 382,40 zł
2012	Turystyka Wiejska w Europie Środkowej	14 685,92 zł	b.d.
2012	Smak na Produkt	28 754,64 zł	28 754,64 zł
2012/2013	Turystyka Wiejska w Europie Środkowej	10 778,31 zł	b.d.
2013	Wrota Pogórza	b.d.	b.d.
Razem		91 704,29 zł	52 799,43 zł

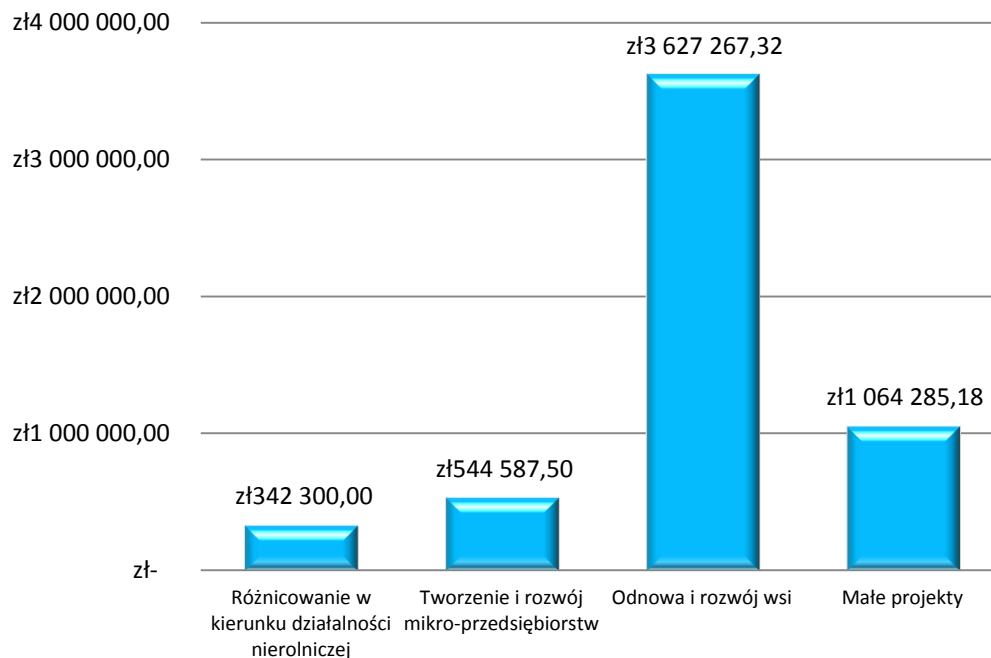
Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Wydatkowanie środków w ramach poszczególnych operacji

Największa część środków budżetu LGD Dunajec-Biała, wynosząca 5 578 440,00 zł, skierowana jest na realizację operacji w ramach komponentu 413 „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju”. W ramach komponentu najwyższy limit przyznano operacjom mającym na celu „Odnowę i rozwój wsi”: 3 627 267,32 zł, co stanowi 65,02% limitu dla komponentu 413. Na operację „Małe projekty” przeznaczono 1 064 285,18 zł (19,08%), natomiast na „Tworzenie i rozwój mikro-przedsiębiorstw” przeznaczono 544 587,50 zł (9,76%). Najniższy limit finansowy przeznaczony jest na operacje „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”: 342 300 zł (6,14%).



Rysunek 13. Limity finansowe na poszczególne operacje



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Zawarte w Załączniku do Umowy limity finansowe na środki w ramach komponentu „Wdrażanie lokalnych strategii rozwoju” zakładają, że alokacja zostanie całkowicie rozdysponowana do końca 2014 r. Analiza dotychczas podpisanych umów pozwala ocenić postęp finansowy w zakresie realizacji alokacji dla operacji w ramach komponentu 413.

W zakresie operacji „**Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej**” podpisano dotychczas 6 umów na łączną kwotę 342 300,00 zł. Oznacza to, że alokacja na tę operację wykorzystana została w 100%.



Tabela 19. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej

Gmina	Kwota pozyskana	Liczba projektów
Ciężkowice	0,00 zł	0
Pleśna	0,00 zł	0
Wojnicz	110249,50 zł	2
Zakliczyn	232050,50 zł	4
RAZEM	342300,00 zł	6
% wykorzystania	100%	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W zakresie operacji „**Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw**” podpisano dotychczas 5 umów na łączną kwotę 593 594,00 zł. Oznacza to, że alokacja na tę operację wykorzystana została w 109%.

Tabela 20. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej

Gmina	Kwota pozyskana	Liczba projektów
Ciężkowice	44 700,00 zł	1
Pleśna	0 zł	0
Wojnicz	548 894,00 zł	4
Zakliczyn	0 zł	0
RAZEM	593 594,00 zł	5
% wykorzystania	109,0%	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

W zakresie operacji „**Odnowa i rozwój wsi**” podpisano dotychczas 27 umów na łączną kwotę 3 593 343,12 zł. Oznacza to, że alokacja na tę operację wykorzystana została w 99,1%.



Tabela 21. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej

Gmina	Kwota pozyskana	Liczba projektów
Ciężkowice	1 330 229,00 zł	10
Pleśna	909 417,61 zł	7
Wojnicz	631 135,00 zł	5
Zakliczyn	722 561,51 zł	5
RAZEM	3 593 343,12 zł	27
% wykorzystania	99,1%	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

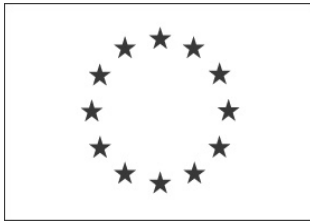
W zakresie operacji „Małe projekty” podpisano dotychczas 62 umowy na łączną kwotę 990 742,02 zł. Oznacza to, że alokacja na tę operację wykorzystana została w 93,1%.

Tabela 22. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej

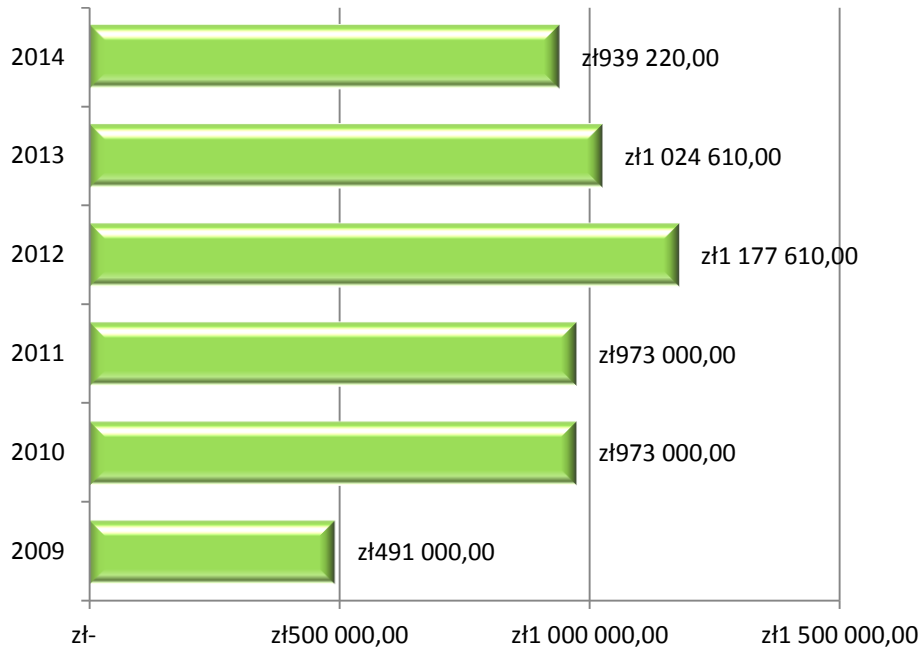
Gmina	Kwota pozyskana	Liczba projektów
Ciężkowice	209 515,85 zł	13
Pleśna	234 000,98 zł	17
Wojnicz	185 463,90 zł	9
Zakliczyn	340 203,66 zł	22
Spoza	21 557,63 zł	1
RAZEM	990 742,02 zł	62
% wykorzystania	93,1%	

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Okres, na który przypada wydatkowanie największej ilości środków na wdrażanie LSR, to rok 2012. Łączna kwota limitów na wszystkie operacje realizowane w tym okresie to 1 177 610,00 zł.



Rysunek 14. Limity finansowe w poszczególnych latach wdrażania LSR na wszystkie operacje w ramach 413



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Postęp rzeczowy – Perspektywy wdrażanie LSR (analiza podpisanych umów)

Celem badania ewaluacyjnego było wskazanie stopnia realizacji celów ogólnych i szczegółowych. Na etapie tworzenia LSR dla każdego celu ogólnego i szczegółowego stworzono szereg wskaźników w ramach poszczególnych przedsięwzięć, dzięki którym możliwe jest określenie stopnia osiągniętych efektów wdrażania LSR oraz śledzenie rezultatów na poszczególnych etapach wdrażania Strategii.

Poniżej przedstawiono poziom wskaźników produktu, rezultatu i oddziaływania, jaki został osiągnięty po wyborze do dofinansowania projektów realizowanych w ramach działalności LGD Dunajec-Biała.



Szczegółowe zestawienie realizacji celów ogólnych i celów szczegółowych na poziomie wskaźników produktów (P), rezultatu (R) i wskaźników oddziaływania (O) przedstawione zostało w tabelach poniżej.

Tabela 23. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 1

Cel	Wskaźnik	Rodzaj wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość docelowa do 2015 roku	Poziom realizacji	Poziom realizacji %
Cel ogólny 1: Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD „Dunajec-Biała”	Wzrost liczby turystów na obszarze gmin wchodzących w skład LGD Dunajec-Biała (Pleśna, Wojnicz, Zakliczyn, Ciężkowice)	O	0%	5%	Brak danych	Brak danych
Cel szczegółowy: I.1. Zagospodarowanie turystyczne obszaru LGD Dunajec Biała	Liczba osób korzystająca z nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury pełniących funkcje turystyczne, kulturalne, sportowe, rekreacyjne oraz znajdujących się w otoczeniu obiektów zabytkowych i historycznych	R	0	3000	9106	304%
	Liczba osób odwiedzająca obiekty zabytkowe, historyczne i związane z historią regionu	R	0	500	1200	240%
	Liczba osób korzystająca z nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych	R	0	500	8000	1600%
	Liczba osób korzystająca z usług świadczonych w nowych lub zmodernizowanych bazach turystycznych lub gospodarstwach agroturystycznych	R	0	600	1200	200%
Przedsięwzięcie: I.1.1. Podniesienie standardu oraz rozwój nowej infrastruktury turystycznej, kulturalnej, rekreacyjnej,	Liczba nowych lub zmodernizowanych Obiektów infrastruktury pełniących funkcje turystyczne, kulturalne, sportowe, rekreacyjne oraz znajdujących się w otoczeniu obiektów zabytkowych i historycznych	P	0	22 obiekty	41	186%



sportowej oraz dziedzictwa historycznego	Liczba odnowionych obiektów o charakterze zabytkowym, historycznym lub związanych z historią regionu	P	0	4 obiekty	5	125%
	Liczba nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych	P	0	2 szlaki	7	350%
	Liczba nowych lub zmodernizowanych baz turystycznych lub gospodarstw agroturystycznych (remont, modernizacja, zakup wyposażenia) na terenie LGD	P	0	6 gosp.	9	150%
Cel szczegółowy: I.2. Aktywna promocja walorów przyrodniczych, turystycznych i kulturowych LGD Dunajec Biała	Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych lub wystaw na obszarze LGD	R	0	1500	3000	200%
	Liczba odbiorców lub użytkowników opracowań, wydawnictw, pamiątek związanych z elementami kulturowymi i turystycznymi obszaru LGD	R	0	600	17700	2950%
Przedsięwzięcie: I.2.1. Znana marka turystyczna – działania promocyjne i informacyjne na temat atrakcji turystycznych obszaru LGD	Liczba imprez o charakterze Promocyjnym zorganizowanych na obszarze LGD	P	0	6 imprez	10	167%
	Liczba działań promocyjnych obszaru LGD Dunajec-Biała na targach, wystawach i pokazach (różne formy)	P	0	3 działania	12	400%
	Liczba opracowań, projektów badawczych nad elementami kulturowymi i pamiątek z obszaru LGD	P	0	10 opracowań	19	190%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD



Tabela 24. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 2

Cel	Wskaźnik	Rodzaj wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość docelowa do 2015 roku	Poziom realizacji	Poziom realizacji %
Cel ogólny 2: II. Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i tradycyjne rzemiosło	Wzrost rozwoju działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkt lokalny i tradycyjne rzemiosło	O	0%	3%	b.d.	b.d.
Cel szczegółowy: II.1. Wzrost dochodów lokalnych gospodarstw rolnych	Liczba osób korzystająca z punktów sprzedaży lokalnych produktów spożywczych i rzemieślniczych oraz przetwórstwa lokalnych produktów spożywczych	R	0	1000	1800	180%
	Liczba osób korzystająca z punktów sprzedaży i tradycyjnego wyrobu produktów lokalnych	R	0	500	1000	200%
	Liczba uczestników kursów, szkoleń, warsztatów, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych oraz wydarzeń kulturalnych z zakresu promocji żywności wysokiej jakości	R	0	200	600	300%
Przedsięwzięcie: II.1.1. Centrum produkcji żywności wysokiej jakości na obszarze LGD Dunajec-Biała	Liczba uruchomionych ekosklepów z lokalnymi produktami spożywczymi i rzemieślniczymi (budowa, przebudowa, remont, wyposażenie)	P	0	2 eurosklepy	2	100%
	Liczba uruchomionych przetwórni lokalnych produktów rolnych (budowa, przebudowa, remont, wyposażenie)	P	0	1 obiekt	1	100%
	Liczba nowopowstałych lub zmodernizowanych obiektów budowlanych wykorzystywanych do sprzedaży lub tradycyjnego wyrobu produktów lokalnych	P	0	1 obiekt	4	400%
	Liczba kursów, szkoleń, warsztatów, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych oraz wydarzeń kulturalnych z zakresu promocji żywności wysokiej jakości	P	0	2 szkolenia	4	200%



Cel szczegółowy: II.2. Kreowanie rozpoznawalnej marki Produktów lokalnych z terenu LGD	Liczba bezpośrednich uczestników lub osób odwiedzających stoiska promocyjne lub wydarzenie wystawowe/pokazowe	R	0	300	500	167%
	Liczba uczestników imprez związanych z produktem lokalnym i kultywowaniem tradycji (rzemiosło, rękodzielnictwo, ginące zawody)	R	0	2000	2500	125%
Przedsięwzięcie: II.2.1. Powrót do tradycji – promocja rzemiosła, rękodzielnictwa i ginących zawodów	Liczba działań promocyjnych obszaru LGD na targach, wystawach, pokazach (różne formy)	P	0	3krotny udział	4	133%
	Liczba imprez, wydarzeń i akcji związanych z produktem lokalnym i kultywowaniem tradycji (rzemiosło, rękodzielnictwo, ginące zawody)	P	0	5 imprez	15	300%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Tabela 25. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 3

Cel	Wskaźnik	Rodzaj wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość docelowa do 2015 roku	Poziom realizacji	Poziom realizacji %
Cel ogólny 3: III. Rozwój społeczności lokalnej obszaru LGD Dunajec-Biała	Wzrost liczby mieszkańców obszaru LGD Dunajec-Biała korzystających z ofert edukacyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych	O	0%	3%	b.d.	b.d.
Cel szczegółowy: III.1. Rozwój umiejętności i kwalifikacji mieszkańców	Liczba uczestników działań edukacyjnych, warsztatowych, szkoleniowych	R	0	2000	2500	125%
Przedsięwzięcie: III.1.1. Lokalny system szkoleń i przekwalifikowania mieszkańców	Liczba szkoleń, kursów, warsztatów i innych działań edukacyjnych	P	0	5 szkoleń	11	220%
	Liczba wizyt studyjnych	P	0	2 wizyty	13	650%
	Liczba szkoleń lokalnych liderów	P	0	2 szkolenia	51	2550%
Cel szczegółowy: III.2. Integracja mieszkańców	Liczba zespołów muzycznych/ artystycznych/ grup nieformalnych, która rozwinęła	R	0	4	6	150%

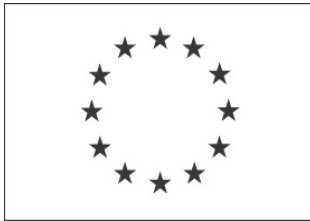


	działalność dzięki rozwojowi bazy sprzętowej w tym instrumentów i strojów					
	Liczba uczestników działań prowadzonych w zmodernizowanych lub Nowoutworzonych miejscach publicznych sprzyjających spędzaniu wolnego czasu i rozwijaniu umiejętności artystycznych, aktywizacji lokalnej społeczności, integracji lub przedsiębiorczości	R	0	2000	3782	189%
Przedsięwzięcie: III.2.1. Rozwój oferty spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup społecznych	Liczba nowych instrumentów artystycznych dla zespołów artystycznych	P	0	5 instrumentów	5	100%
	Liczba nowych strojów dla zespołów artystycznych	P	0	5 komp. Strojów	56	1120%
	Liczba nowoutworzonych lub wyremontowanych, odnowionych, wyposażonych obiektów pełniących funkcje miejsca publicznego (świetlice wiejskie, ośrodki kultury, obiekty sportowe, obiekty turystyczne)	P	0	5 obiektów	46	920%
	Liczba warsztatów, wydarzeń, imprez i atrakcji kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych na obszarze LGD	P	0	5 wydarzeń	8	160%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Tabela 26. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 4

Cel	Wskaźnik	Rodzaj wskaźnika	Wartość bazowa	Wartość docelowa do 2015 roku	Poziom realizacji	Poziom realizacji %
Cel ogólny 4: IV. Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała	Wzrost właściwych postaw ekologicznych wśród mieszkańców obszaru LGD Dunajec-Biała	O	0%	3%	b.d.	b.d.
Cel szczegółowy: IV.1. Podnoszenie świadomości	Liczba uczestników kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie	R	0	500	140	28%



ekologicznej mieszkańców	podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych źródeł energii					
	Liczba uczestników akcji informacyjnych, happeningów dotyczących postaw ekologicznych i przyczyniających się do ochrony przyrody i ochrony środowiska	R	0	300	81500	27167%
Przedsięwzięcie: IV.1.1. Zmiana świadomości mieszkańców w zakresie ochrony zasobów przyrodniczych	Liczba kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych Źródeł energii	P	0	6 kursów, szkoleń, wizyt	6	100%
	Liczba działań inwestycyjnych wpływających na kształtowanie obszaru przestrzeni publicznej i zmierzające do poprawy warunków środowiskowych	P	0	2 działania	3	150%
	Liczba akcji informacyjnych, happeningów dotyczących postaw ekologicznych i przyczyniających się do ochrony przyrody i ochrony środowiska	P	0	2 akcje	7	350%

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Określenie stanu początkowego wskaźników

Każdemu celowi ogólnemu oraz szczegółowemu na etapie tworzenia LSR przypisano mierzalne wskaźniki w ramach poszczególnych przedsięwzięć, dzięki którym możliwe stało się późniejsze określenie stopnia osiągniętych efektów wdrażania LSR oraz śledzenie rezultatów na poszczególnych etapach wdrażania Strategii.

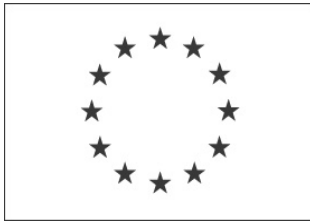
Poniżej przedstawiono poziom wskaźników produktu, rezultatu i oddziaływania, na jaki zostały oszacowane w momencie tworzenia LSR.



Wszystkie z przyjętych wskaźników, zarówno produktu, rezultatu, jak i oddziaływania określone zostały na poziomie zerowym.

Wskaźniki produktu:

Wskaźnik	Wartość
Liczba nowych lub zmodernizowanych Obiektów infrastruktury pełniących funkcje turystyczne, kulturalne, sportowe, rekreacyjne oraz znajdujących się w otoczeniu obiektów zabytkowych i historycznych	0
Liczba odnowionych obiektów o charakterze zabytkowym, historycznym lub związanych z historią regionu	0
Liczba nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych	0
Liczba nowych lub zmodernizowanych baz turystycznych lub gospodarstw agroturystycznych (remont, modernizacja, zakup wyposażenia) na terenie LGD	0
Liczba imprez o charakterze Promocyjnym zorganizowanych na obszarze LGD	0
Liczba działań promocyjnych obszaru LGD Dunajec-Biała na targach, wystawach i pokazach (różne formy)	0
Liczba opracowań, projektów badawczych nad elementami kulturowymi i pamiątek z obszaru LGD	0
Liczba uruchomionych ekosklepów z lokalnymi produktami spożywczymi i rzemieślniczymi (budowa, przebudowa, remont, wyposażenie)	0
Liczba uruchomionych przetwórni lokalnych produktów rolnych (budowa, przebudowa, remont, wyposażenie)	0
Liczba nowopowstałych lub zmodernizowanych obiektów budowlanych wykorzystywanych do sprzedaży lub tradycyjnego wyrobu produktów lokalnych	0
Liczba kursów, szkoleń, warsztatów, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych oraz wydarzeń kulturalnych z zakresu promocji żywności wysokiej jakości	0
Liczba działań promocyjnych obszaru LGD na targach, wystawach, pokazach (różne formy)	0
Liczba imprez, wydarzeń i akcji związanych z produktem lokalnym i kultywowaniem tradycji (rzemiosło, rękodzielnictwo, ginące zawody)	0
Liczba szkoleń, kursów, warsztatów i innych działań edukacyjnych	0
Liczba wizyt studyjnych	0
Liczba szkoleń lokalnych liderów	0
Liczba szkoleń, kursów, warsztatów i innych działań edukacyjnych	0
Liczba wizyt studyjnych	0
Liczba szkoleń lokalnych liderów	0
Liczba nowych instrumentów artystycznych dla zespołów artystycznych	0
Liczba nowych strojów dla zespołów artystycznych	0
Liczba nowoutworzonych lub wyremontowanych, odnowionych, wyposażonych obiektów pełniących funkcje miejsca publicznego (świetlice wiejskie, ośrodki kultury, obiekty sportowe, obiekty turystyczne)	0
Liczba warsztatów, wydarzeń, imprez i atrakcji kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych na obszarze LGD	0
Liczba kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych Źródeł energii	0



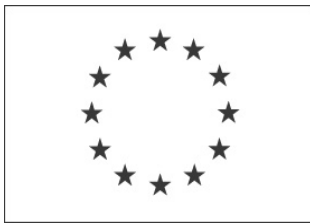
Liczba działań inwestycyjnych wpływających na kształtowanie obszaru przestrzeni publicznej i zmierzające do poprawy warunków środowiskowych	0
Liczba akcji informacyjnych, happeningów dotyczących postaw ekologicznych i przyczyniających się do ochrony przyrody i ochrony środowiska	0

Wskaźniki rezultatu:

Wskaźnik	Wartość
Liczba osób korzystająca z nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury pełniących funkcje turystyczne, kulturalne, sportowe, rekreacyjne oraz znajdujących się w otoczeniu obiektów zabytkowych i historycznych	0
Liczba osób odwiedzająca obiekty zabytkowe, historyczne i związane z historią regionu	0
Liczba osób korzystająca z nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych	0
Liczba osób korzystająca z usług świadczonych w nowych lub zmodernizowanych bazach turystycznych lub gospodarstwach agroturystycznych	0
Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych lub wystaw na obszarze LGD	0
Liczba odbiorców lub użytkowników opracowań, wydawnictw, pamiątek związanych z elementami kulturowymi i turystycznymi obszaru LGD	0
Liczba osób korzystająca z punktów sprzedaży lokalnych produktów spożywczych i rzemieślniczych oraz przetwórstwa lokalnych produktów spożywczych	0
Liczba osób korzystająca z punktów sprzedaży i tradycyjnego wyrobu produktów lokalnych	0
Liczba uczestników kursów, szkoleń, warsztatów, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych oraz wydarzeń kulturalnych z zakresu promocji żywności wysokiej jakości	0
Liczba bezpośrednich uczestników lub osób odwiedzających stoiska promocyjne lub wydarzenie wystawowe/pokazowe	0
Liczba uczestników imprez związanych z produktem lokalnym i kultywowaniem tradycji (rzemiosło, rękodzielnictwo, ginące zawody)	0
Liczba uczestników działań edukacyjnych, warsztatowych, szkoleniowych	0
Liczba zespołów muzycznych/ artystycznych/ grup nieformalnych, która rozwinęła działalność dzięki rozwojowi bazy sprzętowej w tym instrumentów i strojów	0
Liczba uczestników działań prowadzonych w zmodernizowanych lub Nowoutworzonych miejscach publicznych sprzyjających spędzaniu wolnego czasu i rozwijaniu umiejętności artystycznych, aktywizacji lokalnej społeczności, integracji lub przedsiębiorczości	0
Liczba uczestników kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych źródeł energii	0
Liczba uczestników akcji informacyjnych, happeningów dotyczących postaw ekologicznych i przyczyniających się do ochrony przyrody i ochrony środowiska	0

Wskaźniki oddziaływania:

Wskaźnik	Wartość
Wzrost liczby turystów na obszarze gmin wchodzących w skład LGD Dunajec-Biała (Pleśna, Wojnicz,	0



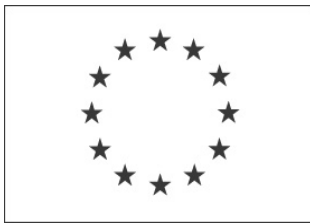
Zakliczyn, Ciężkowice)	
Wzrost rozwoju działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec- Biała w oparciu o produkt lokalny i tradycyjne rzemiosło	0
Wzrost liczby mieszkańców obszaru LGD Dunajec-Biała korzystających z ofert edukacyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych	0
Wzrost właściwych postaw ekologicznych wśród mieszkańców obszaru LGD Dunajec-Biała	0

Zakres osiągniętych celów ogólnych i szczegółowych, określenie poziomu osiągniętych wskaźników z uwzględnieniem specyfiki obszaru

W ocenie stopnia osiągnięcia poszczególnych wskaźników wykorzystano informacje zawarte we wnioskach aplikacyjnych, które uzyskały dofinansowanie oraz informacje sprawozdawcze z działalności biura LGD. W ewaluacji mid-term (w trakcie realizacji strategii w odniesieniu do celów ogólnych i szczegółowych w niej zapisanych) do oceny stopnia osiągniętych wskaźników zastosowano kryterium efektywności. Kryterium to pozwala ocenić stosunek poniesionych nakładów do uzyskanych produktów, rezultatów oraz oddziaływania. Uzasadnione więc wydaje się założenie, że stopień realizacji celów ogólnych i szczegółowych, przy wykorzystaniu 98,6% przeznaczonej na ten cel alokacji, powinien również osiągnąć poziom ok. 100%. Przy powyższym założeniu możliwy jest podział wskaźników pod względem stopnia realizacji.

W badaniu wyróżniono:

- wskaźniki niezrealizowane prawidłowo – których stopień realizacji wynosi mniej niż 100%;
- wskaźniki zrealizowane – których stopień realizacji wynosi co najmniej 100%.



Większość wskaźników celu ogólnego nr 1 **Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD „Dunajec-Biała”** osiągnęła poziom powyżej zakładanego stanu docelowego. Oczekiwany poziom wszystkich ze wskaźników produktu oraz rezultatu zostały osiągnięty. Nieznana jest aktualna liczba turystów na obszarze gmin wchodzących w skład LGD Dunajec-Biała (Pleśna, Wojnicz, Zakliczyn, Ciężkowice), przez co kategorię stwierdzenie osiągnięcia celu głównego nr 1 nie było możliwe. Możliwa jest natomiast ocena stopnia osiągnięcia celów szczegółowych, które dla celu ogólnego nr 1 wszystkie zostały osiągnięte w stopniu wysokim.

Cel szczegółowy: I.1. „Zagospodarowanie turystyczne obszaru LGD Dunajec Biała” śmiało można określić jako zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:

- „Liczba osób korzystająca z nowych lub zmodernizowanych obiektów infrastruktury pełniących funkcje turystyczne, kulturalne, sportowe, rekreacyjne oraz znajdujących się w otoczeniu obiektów zabytkowych i historycznych” oszacowana została w wysokości 9106, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 3000 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 304%.
- „Liczba osób odwiedzająca obiekty zabytkowe, historyczne i związane z historią regionu” oszacowana została w wysokości 1200, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 500 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 240%.
- „Liczba osób korzystająca z nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych” oszacowana została w wysokości 8000, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 500 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 1600%.
- „Liczba osób korzystająca z usług świadczonych w nowych lub zmodernizowanych bazach turystycznych lub gospodarstwach agroturystycznych” oszacowana została w wysokości 1200, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 600 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 200%.



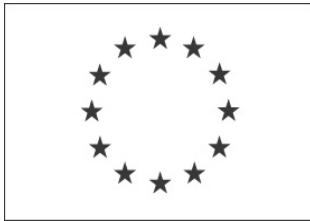
Na pozytywną realizację celu szczegółowego „Zagospodarowanie turystyczne obszaru LGD Dunajec Biała” wpływ miała realizacja między innymi takich projektów jak:

Cel szczegółowy: I.2. „Aktywna promocja walorów przyrodniczych, turystycznych i kulturowych LGD Dunajec Biała” śmiało można określić jako zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:

- Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych lub wystaw na obszarze LGD oszacowana została w wysokości 3000, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 1500 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 200%
- Liczba odbiorców lub użytkowników opracowań, wydawnictw, pamiątek związanych z elementami kulturowymi i turystycznymi obszaru LGD oszacowana została w wysokości 17700, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 600 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 2950%

Podobnie jak w przypadku celu ogólnego 1, większość wskaźników realizacji celu ogólnego nr 2 **Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i tradycyjne rzemiosło** została w pełni zrealizowanych. Oczekiwany poziom wszystkich ze wskaźników produktu oraz rezultatu zostały osiągnięty. Nieznany jest poziom wzrostu rozwoju działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec- Biała w oparciu o produkt lokalny i tradycyjne rzemiosło, przez co kategoryczne stwierdzenie osiągnięcia celu ogólnego nr 2 nie było możliwe. Możliwa jest natomiast ocena stopnia osiągnięcia celów szczegółowych, które dla celu ogólnego nr 2 wszystkie zostały osiągnięte w stopniu wysokim.

Cel szczegółowy: II.1. „Wzrost dochodów lokalnych gospodarstw rolnych” śmiało można określić jako zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:



- Liczba osób korzystająca z punktów sprzedaży lokalnych produktów spożywczych i rzemieślniczych oraz przetwórstwa lokalnych produktów spożywczych oszacowana została w wysokości 1800, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 1000 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 180%
- Liczba osób korzystająca z punktów sprzedaży i tradycyjnego wyrobu produktów lokalnych oszacowana została w wysokości 1000, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 500 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 200%
- Liczba uczestników kursów, szkoleń, warsztatów, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych oraz wydarzeń kulturalnych z zakresu promocji żywności wysokiej jakości oszacowana została w wysokości 600, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 200 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 300%

Cel szczegółowy: II.2. „Kreowanie rozpoznawalnej marki Produktów lokalnych z terenu LGD” śmiało można określić jako zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:

- Liczba bezpośrednich uczestników lub osób odwiedzających stoiska promocyjne lub wydarzenie wystawowe/pokazowe oszacowana została w wysokości 500, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 300 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 167%
- Liczba uczestników imprez związanych z produktem lokalnym i kultywowaniem tradycji (rzemiosło, rękodzielnictwo, ginące zawody) oszacowana została w wysokości 2500, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2000 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 125%

W przypadku celu ogólnego nr 3 **Rozwój społeczności lokalnej obszaru LGD Dunajec-Biała** także możemy powiedzieć o zadowalającym stopniu realizacji założeń. Oczekiwany poziom wszystkich ze wskaźników rezultatu zostały osiągnięty. Także wszystkie wskaźniki produktu udało się zrealizować. Brak precyzyjnych informacji dotyczących liczby



mieszkańców obszaru LGD Dunajec-Biała korzystających z ofert edukacyjnych, rekreacyjnych i kulturalnych nie pozwolił na stwierdzenie stopnia osiągnięcia celu ogólnego. Możliwa jest natomiast ocena stopnia osiągnięcia celów szczegółowych, które dla celu ogólnego nr 3 wszystkie zostały osiągnięte w stopniu wysokim.

Cel szczegółowy: III.1. „Rozwój umiejętności i kwalifikacji mieszkańców” śmiało można określić jako zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:

- Liczba uczestników działań edukacyjnych, warsztatowych, szkoleniowych oszacowana została w wysokości 2500, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2000 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 125%

Cel szczegółowy: III.2. „Integracja mieszkańców” śmiało można określić jako zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:

- Liczba zespołów muzycznych/ artystycznych/ grup nieformalnych, która rozwinęła działalność dzięki rozwojowi bazy sprzętowej w tym instrumentów i strojów oszacowana została w wysokości 6, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 4 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 150%
- Liczba uczestników działań prowadzonych w zmodernizowanych lub Nowoutworzonych miejscach publicznych sprzyjających spędzaniu wolnego czasu i rozwijaniu umiejętności artystycznych, aktywizacji lokalnej społeczności, integracji lub przedsiębiorczości oszacowana została w wysokości 3782, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2000 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 189%

Także w przypadku celu ogólnego nr 4 **Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała**, większość wskaźników została w pełni zrealizowana. Oczekiwany poziom wszystkich ze wskaźników rezultatu zostały osiągnięty. Wśród



wskaźników produktu nie stwierdzono jedynie pełnej realizacji zakładanej liczby uczestników kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych źródeł energii, która jak wynika z dostarczonych danych wyniosła 140 (28% z zakładanej liczby 500). Niemożliwa do zmierzenia okazał się być poziom postaw ekologicznych wśród mieszkańców obszaru LGD Dunajec-Biała, co nie pozwoliło na stwierdzenie stopnia osiągnięcia celu ogólnego. Możliwa jest natomiast ocena stopnia osiągnięcia celów szczegółowych, które dla celu ogólnego nr 4 zostały częściowo osiągnięte.

Cel szczegółowy: IV.1. „Podnoszenie świadomości ekologicznej mieszkańców” określić można jako umiarkowanie zrealizowany z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników rezultatu przypisanych temu celowi. I tak:

- Liczba uczestników kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych źródeł energii oszacowana została na podstawie dostarczonych danych w wysokości 140, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 500 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 28%
- Liczba uczestników akcji informacyjnych, happeningów dotyczących postaw ekologicznych i przyczyniających się do ochrony przyrody i ochrony środowiska oszacowana została w wysokości 81500, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 300 osób oznacza realizację wskaźnika w wysokości 27165%

Wdrażanie LSR w kontekście założeń przypisanych konkretnym celom dobrze obrazuje również zestawienie liczbowe i graficzne (poniżej).

Spośród 42 wskaźników możemy stwierdzić pozytywne zrealizowanie 37 z nich (88,1%). Nie stwierdzono prawidłowej realizacji jedynie jednego ze wskaźników rezultatu celu szczegółowego IV.1 „Liczba uczestników kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych



źródeł energii”. Spośród wskaźników oddziaływania celów ogólnych osiągnięcia żadnego nie udało się stwierdzić kategorycznie.

Tabela 27. Statystyka osiągniętych wskaźników

Cele LSR	Wskaźniki produktu		Wskaźniki rezultatu		Wskaźniki oddziaływania
	Realizowane prawidłowo	Zrealizowane	Realizowane prawidłowo	Zrealizowane	Stopień realizacji
Cel 1	0	6	0	6	brak danych
Cel 2	0	6	0	5	brak danych
Cel 3	0	7	0	3	brak danych
Cel 4	0	3	1	1	brak danych
SUMA	0	22	1	15	-

Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Przeprowadzona analiza stopnia osiągnięcia poszczególnych wskaźników jasno pokazuje, iż wdrożenie LSR jest zaawansowane.

Ocena postępu we wdrażaniu poszczególnych przedsięwzięć wraz z kwalifikacją osiągniętych wskaźników, produktów, rezultatów i oddziaływania

W ocenie postępu wdrażania poszczególnych przedsięwzięć, tak jak w przypadku oceny stopnia osiągnięcia poszczególnych wskaźników, wykorzystano informacje zawarte we wnioskach aplikacyjnych, które uzyskały dofinansowanie oraz informacje sprawozdawcze z działalności biura LGD. Także w przypadku przedsięwzięć uzasadnione wydaje się założenie, że stopień realizacji przedsięwzięć przy wykorzystaniu 98,6% przeznaczonej na ten cel alokacji, powinien również osiągnąć poziom ok. 100%. Przy powyższym założeniu możliwy



jest podział wskaźników pod względem stopnia realizacji analogiczny do użytego w przypadku oceny realizacji celów ogólnych i szczegółowych.

W badaniu wyróżniono:

- wskaźniki niezrealizowane prawidłowo – których stopień realizacji wynosi mniej niż 100%;
- wskaźniki zrealizowane – których stopień realizacji wynosi co najmniej 100%.

Wskaźniki przypisane poszczególnych przedsięwzięciom to wskaźniki produktu.

Wszystkie ze wskaźników przedsięwzięć realizowanych w ramach celu ogólnego nr 1 **Rozwój turystyki bazującej na walorach przyrodniczych i kulturowych obszaru LGD „Dunajec-Biała”** osiągnęły poziom powyżej zakładanego stanu docelowego.

Przedsięwzięcie: I.1.1. „Podniesienie standardu oraz rozwój nowej infrastruktury turystycznej, kulturalnej, rekreacyjnej, sportowej oraz dziedzictwa historycznego” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba nowych lub zmodernizowanych Obiektów infrastruktury pełniących funkcje turystyczne, kulturalne, sportowe, rekreacyjne oraz znajdujących się w otoczeniu obiektów zabytkowych i historycznych oszacowana została w wysokości 41, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 22 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 186%.
- Liczba odnowionych obiektów o charakterze zabytkowym, historycznym lub związanych z historią regionu oszacowana została w wysokości 5, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 4 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 125%.

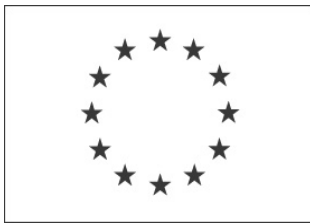


- Liczba nowych lub zmodernizowanych szlaków turystycznych oszacowana została w wysokości 7, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 350%.
- Liczba nowych lub zmodernizowanych baz turystycznych lub gospodarstw agroturystycznych (remont, modernizacja, zakup wyposażenia) na terenie LGD oszacowana została w wysokości 9, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 6 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 150%.

Przedsięwzięcie: I.2.1. „Znana marka turystyczna – działania promocyjne i informacyjne na temat atrakcji turystycznych obszaru LGD” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba imprez o charakterze Promocyjnym zorganizowanych na obszarze LGD oszacowana została w wysokości 10, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 6 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 167%.
- Liczba działań promocyjnych obszaru LGD Dunajec-Biała na targach, wystawach i pokazach (różne formy) oszacowana została w wysokości 12, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 3 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 400%.
- Liczba opracowań, projektów badawczych nad elementami kulturowymi i pamiątek z obszaru LGD oszacowana została w wysokości 19, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 10 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 190%.

Podobnie jak w przypadku celu ogólnego 1, wszystkie ze wskaźników przedsięwzięć realizowanych w ramach celu ogólnego nr 2 **Różnicowanie działalności gospodarczej obszaru LGD Dunajec-Biała w oparciu o produkty lokalne i tradycyjne rzemiosło** zostały w pełni zrealizowane.



Przedsięwzięcie: II.1.1. „Centrum produkcji żywności wysokiej jakości na obszarze LGD Dunajec-Biała” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba uruchomionych ekosklepów z lokalnymi produktami spożywczymi i rzemieślniczymi (budowa, przebudowa, remont, wyposażenie) oszacowana została w wysokości 2, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 100%.
- Liczba uruchomionych przetwórní lokalnych produktów rolnych (budowa, przebudowa, remont, wyposażenie) oszacowana została w wysokości 1, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 1 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 100%.
- Liczba nowopowstałych lub zmodernizowanych obiektów budowlanych wykorzystywanych do sprzedaży lub tradycyjnego wyrobu produktów lokalnych oszacowana została w wysokości 4, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 1 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 400%.
- Liczba kursów, szkoleń, warsztatów, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych oraz wydarzeń kulturalnych z zakresu promocji żywności wysokiej jakości oszacowana została w wysokości 4, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 200%.

Przedsięwzięcie: II.2.1. „Powrót do tradycji – promocja rzemiosła, rękodzielnictwa i ginących zawodów” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba działań promocyjnych obszaru LGD na targach, wystawach, pokazach (różne formy) oszacowana została w wysokości 4, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 3 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 133%.
- Liczba imprez, wydarzeń i akcji związanych z produktem lokalnym i kultywowaniem tradycji (rzemiosło, rękodzielnictwo, ginące zawody) oszacowana została w wysokości



15, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 5 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 300%.

W przypadku celu ogólnego nr 3 **Rozwój społeczności lokalnej obszaru LGD Dunajec-Biała** także możemy powiedzieć o zadowalającym stopniu realizacji założeń. Wszystkie ze wskaźników przedsięwzięć realizowanych w ramach celu ogólnego nr 3 zostały osiągnięte.

Przedsięwzięcie: III.1.1. „Lokalny system szkoleń i przekwalifikowania mieszkańców” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba szkoleń, kursów, warsztatów i innych działań edukacyjnych oszacowana została w wysokości 11, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 5 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 220%.
- Liczba wizyt studyjnych oszacowana została w wysokości 13, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 650%.
- Liczba szkoleń lokalnych liderów oszacowana została w wysokości 51, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 2550%.

Przedsięwzięcie: III.2.1. „Rozwój oferty spędzania czasu wolnego dla wszystkich grup społecznych” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba nowych instrumentów artystycznych dla zespołów artystycznych oszacowana została w wysokości 5, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 5 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 100%.



- Liczba nowych strojów dla zespołów artystycznych oszacowana została w wysokości 56, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 5 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 1120%.
- Liczba nowoutworzonych lub wyremontowanych, odnowionych, wyposażonych obiektów pełniących funkcje miejsca publicznego (świetlice wiejskie, ośrodki kultury, obiekty sportowe, obiekty turystyczne) oszacowana została w wysokości 46, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 5 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 920%.
- Liczba warsztatów, wydarzeń, imprez i atrakcji kulturalnych, sportowych i rekreacyjnych na obszarze LGD oszacowana została w wysokości 8, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 5 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 160%.

Także w przypadku celu ogólnego nr 4 **Zachowanie dziedzictwa przyrodniczego obszaru LGD Dunajec-Biała** wszystkie ze wskaźników przedsięwzięć zostały osiągnięte.

Przedsięwzięcie: IV.1.1. „Zmiana świadomości mieszkańców w zakresie ochrony zasobów przyrodniczych” można określić jako zrealizowane z uwagi na stopień osiągnięcia wskaźników produktu przypisanych temu przedsięwzięciu. I tak:

- Liczba kursów, szkoleń, wizyt studyjnych i innych działań edukacyjnych w zakresie podnoszenia świadomości ekologicznej oraz odnawialnych Źródeł energii oszacowana została w wysokości 6, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 6 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 100%.
- Liczba działań inwestycyjnych wpływających na kształtowanie obszaru przestrzeni publicznej i zmierzające do poprawy warunków środowiskowych oszacowana została w wysokości 3, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 150%.



- Liczba akcji informacyjnych, happeningów dotyczących postaw ekologicznych i przyczyniających się do ochrony przyrody i ochrony środowiska oszacowana została w wysokości 7, co przy założeniu wartości docelowej do 2015 roku w wysokości 2 oznacza realizację wskaźnika w wysokości 350%.

Zakończone projekty wpłynęły na pozytywne wykonanie wskaźników produktu. Postęp w wykonaniu wskaźników w ramach poszczególnych przedsięwzięć świadczy o skuteczności LGD Dunajec Biała w realizacji celów zapisanych w LSR.

Ocena zgodności zrealizowanych przedsięwzięć z założeniami LSR

LGD dokonuje wyboru operacji wymienionych w ramach działania 413 PROW spośród operacji, które są zgodne z LSR oraz na podstawie kryteriów wyboru operacji określonych w LSR. Opis kryteriów oceny wniosków określony został w LSR LGD Dunajec Biała w Rozdziale IX „Procedura oceny zgodności operacji z LSR, procedury wyboru operacji przez LGD, procedury odwołania od rozstrzygnięć w sprawie wyboru operacji w ramach działania „Wdrażanie LSR”, kryteriów, na podstawie których oceniana jest zgodność operacji”.

Organem dokonującym wyboru operacji, które mają być realizowane w ramach LSR Lokalnej Grupy Działania Dunajec-Biała jest Rada Decyzyjna.

Ocena wniosków obejmuje:

- ocenę zgodności projektów z LSR (karta oceny zgodności operacji z LSR wraz z instrukcją);
- ocenę punktową według lokalnych kryteriów wyboru (karta oceny wg lokalnych kryteriów wraz z instrukcją);



Ocena zgodności operacji z Lokalną Strategią Rozwoju odbywa się poprzez głosowanie, przy pomocy kart zawierających pytania odpowiadające celom ogólnym i szczegółowym oraz przedsięwzięciom przyjętym w LSR. Karty te zawierają następujące pytania:

1. Czy operacja przyczynia się do osiągnięcia co najmniej jednego celu ogólnego określonego w LSR?
2. Czy operacja przyczynia się do osiągnięcia co najmniej jednego celu szczegółowego określonego w LSR?
3. Czy operacja jest zgodna z co najmniej jednym przedsięwzięciem LSR?

Członek Rady Decyzyjnej może głosować za zgodnością operacji z LSR tylko wtedy, gdy w jego opinii odpowiedź na wszystkie 3 pytania jest pozytywna. Zgodnie z LSR, obowiązuje zasada, że decyzja jest pozytywna, gdy większość bezwzględna składu Rady Decyzyjnej (ponad 50% jego składu) uzna operację za zgodną z LSR i zaplanowanym przedsięwzięciem (którego dotyczy nabór).

Projekty zgodne z LSR podlegają dalszej ocenie według lokalnych kryteriów wyboru:

- Każdy wniosek oceniany jest przez wszystkich obecnych członków Rady Decyzyjnej niewykluczonych z procedury oceny danego wniosku.
- Każda karta oceny operacji wg lokalnych kryteriów zawiera ocenę punktową według lokalnych kryteriów. Dodatkowo minimalna liczba punktów, jaka musi uzyskać operacja w ramach oceny to 35% z maksymalnej liczby punktów. Informacja ta znajdzie się w uchwale Rady Decyzyjnej oraz piśmie do wnioskodawcy.

W ramach oceny zgodności operacji z LSR nie dokonuje się weryfikacji wpływu operacji na realizację poszczególnych wskaźników realizacji LSR. Wskaźniki te zostały określone w LSR w Rozdziale IV. „Cele ogólne i szczegółowe LSR oraz planowane do realizacji przedsięwzięcia”. Zasadnym wydaje się skoncentrowanie uwagi Rady na wyborze projektów, które nie tylko w sposób ogólny są zgodne z celami LSR ale również realizują wskaźniki celów



LSR. Umożliwić to może modyfikacja karty oceny zgodności operacji z LSR i wprowadzenie do karty wskaźników określonych w LSR.

Skonstruowany w ten sposób system wyłaniania operacji do dofinansowania gwarantuje obiektywną ocenę wniosków oraz wybór projektów realizujących cele LSR. Rozdzielenie procedury oceny na dwa etapy: zgodności operacji z LSR i ocena operacji na podstawie lokalnych kryteriów wyboru operacji należy ocenić pozytywnie. Poprawia to przejrzystość oceny i pozwala na wcześniejszą selekcję wniosków. Pod uwagę wziąć należy jednak ocenę projektów pod względem realizacji założonych w LSR wskaźników.

W toku badań ewaluacyjnych przeanalizowano 100 projektów zrealizowanych, bądź będących w trakcie realizacji. Ocenia się, że Rada prawidłowo zakwalifikowała je do realizacji i są one zgodne z założeniami LSR.

Skuteczność osiągnięcia celów ogólnych i szczegółowych LSR

W celu sprawdzeniu skuteczności osiągnięcia zrealizowanych założeń LSR przeanalizowano stopień realizacji przedsięwzięć zaplanowanych i wykonanych przez LGD pod kątem realizowania przez nie głównych oraz szczegółowych celów Lokalnej Strategii Rozwoju. Pod uwagę wzięto także tempo wydatkowania środków przeznaczonych na realizację celów LSR. Analiza poziomu realizacji wskaźników oraz tempa wydatkowania środków przeznaczonych na realizację celów LSR pokazała, że:

1. realizacja LSR jest efektywna – stosunek poniesionych nakładów (wydanych środków) do osiągniętych efektów (poziom realizacji celów na podstawie poziomu wskaźników) jest korzystny;



2. realizacja LSR jest skuteczna – poziom wskaźników realizacji jest wyższy, niż ich wartości bazowe i w czerwcu 2014r. wynosi 88,1%%.

Osiąganie tak wysokich wskaźników w stosunku do nakładów z jednej strony pozwala ocenić prace wdrożeniowe jako efektywne. Z drugiej strony nasuwa się pytanie, czy wskaźników nie określono na zbyt niskim poziomie, za mało ambitnie. Przy tworzeniu nowej LSR lub aktualizacji obecnej zaleca się więc zweryfikowanie wskaźników i nieco odważniejsze szacowanie ich docelowych wartości.



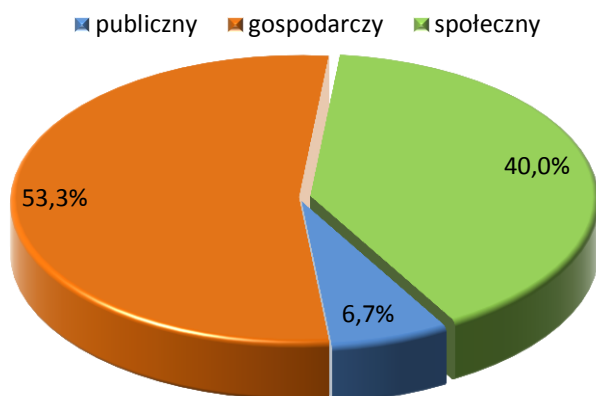
Badanie ankietowe przedstawicieli LGD oraz beneficjentów – Poziom zainteresowania podmiotów lokalnych podejmowaniem działań w ramach działań konkursowych oraz opinia w środowisku lokalnym na temat działalności i funkcjonowania LGD, rozpoznawanie marki LGD

Badanie ewaluacyjne oparte na analizie dokumentów zastanych uzupełnione zostało o badanie beneficjentów oraz członków stowarzyszenia LGD. Badanie przeprowadzono w formie wywiadu telefonicznego CATI na podstawie odmiennych kwestionariuszy wywiadu dla członków LGD oraz beneficjentów. Celem badania CATI było uzupełnienie informacji na temat jakości i efektywności wdrażania LSR przez pracowników biura oraz samej LSR.

W badaniu CATI udział wzięło 15 respondentów, w tym 4 członków LGD oraz 6 beneficjentów oraz 5 mieszkańców terenu LGD niebędących członkami LGD lub też beneficjentami. Wśród badanych znaleźli się przedstawiciele 3 sektorów. Najliczniej reprezentowanym sektorem wśród respondentów byli przedstawiciele sektora gospodarczego.



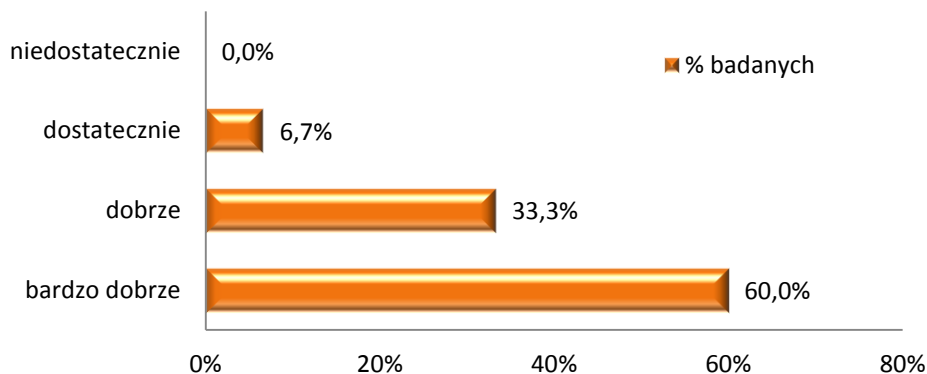
Rysunek 15. Struktura respondentów według kryterium przynależności



Źródło: badanie własne, n=15

Czynnikiem decydującym o osiągnięciu sukcesu w realizacji strategii jest wysoka świadomość potencjalnych wnioskodawców dotycząca treści strategii, w szczególności celów LSR i wskaźników realizacji tych celów. Z tego punktu widzenia kluczowe znaczenie dla realizacji strategii mają działania informacyjno-doradcze podejmowane przez LGD oraz realizowane przedsięwzięcia informacyjno-promocyjne. Respondenci podczas badania ocenili prowadzone przez pracowników biura działania informacyjne i doradcze. Zdecydowana większość badanych wysoko ocenia sposób przekazywania informacji (60% bardzo dobrze, 33,3% dobrze).

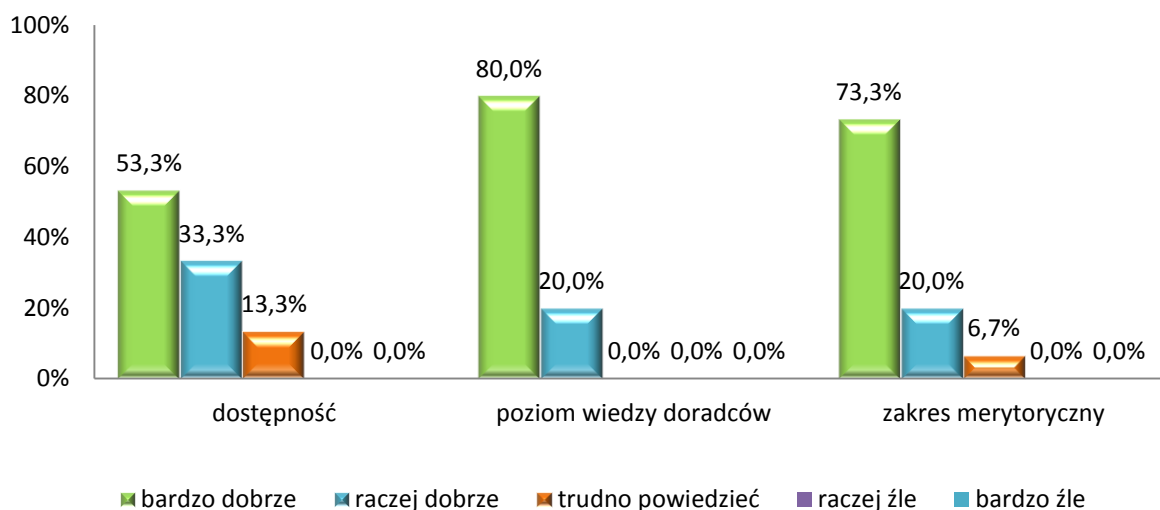
Rysunek 16. Jak ocenia Pan/Pani działania informacyjne prowadzone przez pracowników biura LGD?



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Wszyscy badani pozytywnie oceniają świadczone przez pracowników biura działania doradcze. Wśród ocenianych aspektów najwyżej oceniony został poziom wiedzy doradców (80% wystawiło ocenę bardzo dobrą, 20% dobrą). Wysoko ocenione zostały także aspekty: dostępność (53,2% ocen bardzo dobrych, 33,3% ocen dobrych) oraz zakres merytoryczny (73,3% ocen bardzo dobrych, 20% ocen dobrych).

Rysunek 17. Jak ocenia Pan/Pani poszczególne aspekty doradztwa świadczonego przez pracowników biura LGD?

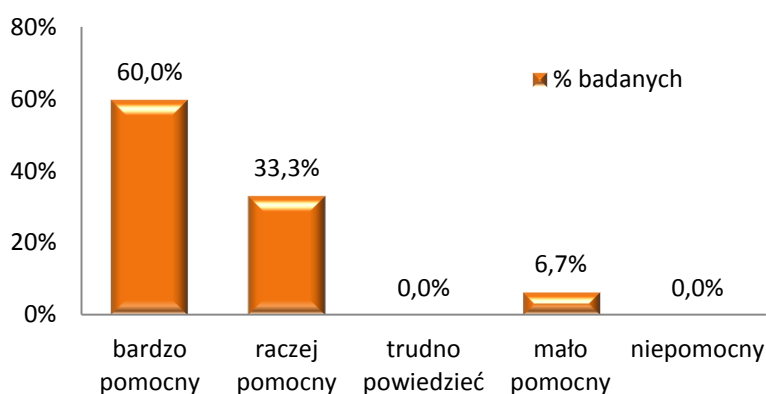


Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD



Respondenci w większości pozytywnie oceniają przydatność prowadzonych działań informacyjnych, szkoleniowych i doradczych. Sześciu na dziesięciu badanych jest zdania, że udział w oferowanych przez pracowników LGD formach wsparcia jest bardzo pomocny, natomiast co trzeci badany jest zdania, że jest on raczej pomocny).

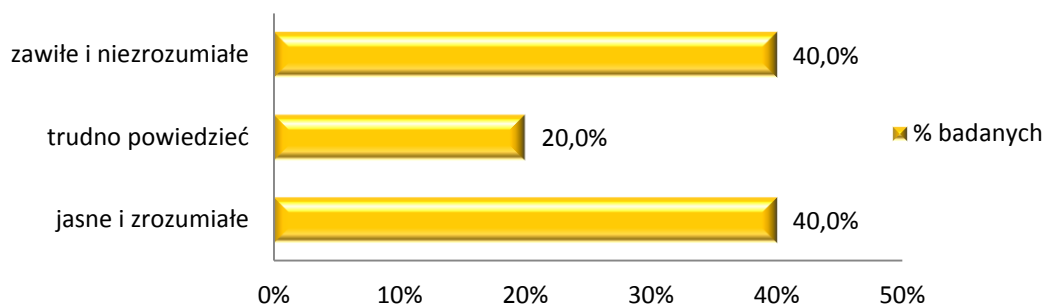
Rysunek 18. W jakim stopniu udział w spotkaniach informacyjnych, szkoleniowych i doradczych był pomocny w ubieganiu się o dofinansowanie?



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD

Respondenci podzieleni są w opinii na temat stopnia skomplikowania procedur aplikacyjnych w ramach osi priorytetowej 4. 40% badanych jest zdania, że procedury uzyskania dofinansowania są zawite i niezrozumiałe. Jednakowo Tyle samo badanych ocenia, że procedury te są jasne i zrozumiałe.

Rysunek 19. Jak ocenia Pan/Pani procedury uzyskania dofinansowania w ramach osi 4 Leader?



Źródło: opracowanie własne na podstawie danych sprawozdawczych LGD



W ocenie ogromnej większości badanych członków LGD dobrze oceniono ofertę integrującą i aktywizującą mieszkańców proponowaną przez LGD. Osoby uczestniczące w prowadzonym wywiadzie deklarowały, iż pracownicy biura LGD „Dolina Soły” wykonują swoje obowiązki fachowo i zawsze chętnie służą pomocą i swoją wiedzą. Fachowa obsługa prowadzona przez pracowników LGD umożliwia osobom zainteresowanym skorzystaniem z oferty LGD rozwiązanie problemów związanych np. ze składaniem wniosków o dofinansowanie.



Wnioski i rekomendacje

Podsumowując analizę realizacji celów i przedsięwzięć określonych w LSR, efektywności wydatkowania środków unijnych na realizację założeń LSR oraz a wpływu LGD i realizowanej przez nią strategii na rozwój obszarów wiejskich można stwierdzić, iż LGD funkcjonuje prawidłowo i zgodnie z obranymi celami. Ponadto w sposób sprawny wdraża LSR i osiąga założone wskaźniki. Podejmowane działania promocyjne przynoszą efekty w postaci dużej liczby składanych wniosków o dofinansowanie. Atutem biura LGD są jego pracownicy, którzy ocenieni zostali bardzo wysoko przez beneficjentów. Jako istotne czynniki należy wskazać:

1. Wdrażanie Lokalnej Strategii Rozwoju jest na wysokim poziomie, co wykazała analiza postępu rzeczowego i finansowego.
 - a. Wysoki stopień osiągnięcia wskaźników.
 - b. Wysoki stopień wykorzystania budżetu LSR.
 - c. Równowaga w realizacji projektów w ramach działań. Kwoty dotacji w umowach podpisanych wyczerpały limity dla wszystkich operacji.
 - d. Koncentracja na realizacji różnorodnych projektów wpisujących się w realizację wszystkich celów ogólnych, szczegółowych i przedsięwzięć.
 - e. Zróżnicowanie beneficjentów (zarówno osoby fizyczne, jak i gminy).



2. Prawidłowe funkcjonowanie LGD, o którym świadczy ocena jej pracowników, dokonana przez ankietowanych beneficjentów. Wszystkie z ocenianych aspektów uzyskały bardzo wysokie oceny.
3. Jeśli chodzi o ocenę działań LGD, przyczyniających się do realizacji LSR, można je ocenić pozytywnie. Do działań jakie podejmuje LGD, a które mają zagwarantować jakość i efektywność wdrażania LSR zaliczyć można: szkolenia (dla pracowników, członków organów LGD oraz lokalnych liderów-beneficjentów), doradztwo (świadczone w gminach członkowskich, a także indywidualne z możliwością dopasowania czasu i miejsca dogodnego dla beneficjentów), a także działania promujące. Zwrócić uwagę należy także na wysoki stopień uczestnictwa LGD w targach w charakterze wystawcy, nie tylko na terenie województwa, ale i Polski i Europy. LGD przynależy także do Małopolskiej Sieci LGD, z którą aktywnie współpracuje.
4. Logiczny i wyczerpujący plan ewaluacji zapisanej w LSR zakładającej zarówno ewaluację własną, jak i zewnętrzną.
5. Trafność wyboru wskaźników. W Lokalnej Strategii Rozwoju określono w oparciu o analizę SWOT cele ogólne, a dla nich szczegółowe. Dla celów szczegółowych wskazano możliwe do realizacji przedsięwzięcia. W opisie każdego przedsięwzięcia ujęto działania, które będą mogły być zrealizowane w ramach naboru wraz z przypisaniem wskaźników produktu. Przypisanie natomiast celów ogólnych celom Osi 4 Leader ułatwiło przeniesienie wskaźników projektów na wskaźniki LSR.
6. Przejrzystość oceny kryteriów wyboru projektów, zagwarantowana poprzez pominięcie kryteriów subiektywnych, tak jak np. innowacyjność, czy zakres obszaru oddziaływania projektu w ocenie wniosków. Wprowadzenie dwustopniowej oceny (ocena merytoryczna poprzedzona oceną formalną).
7. Umieszczenie na stronie www „dobrych praktyk” opisów już zrealizowanych przedsięwzięć, które mogą pełnić rolę wzorców następnym beneficjentom.



Udostępnione monografie stwarzają możliwość poznania rozwiązań, które już kiedyś były zastosowane i przyniosły pozytywne, wymierne efekty. Czerpanie z doświadczeń i wiedzy innych osób przyczynia się do sprawniejszego i efektywnego wdrażania nowych rozwiązań w kolejnych projektach.

8. Średnia frekwencja członków Rady na jej posiedzeniach z wynikiem 68,48 % przedstawia się nie najlepiej i nie świadczy o znacznym poziomie dyscypliny panującej wśród jej członków. Sugerowane działania w tym zakresie dotyczą np.: zmiany regulaminu pracy Rady, zmiany systemu wynagradzania członków Rady za udział w posiedzeniu.



Spis rysunków

Rysunek 1. Warunki skorzystania z Osi 4 Leader	11
Rysunek 2. Usytuowanie LGD Dunajec-Biała	12
Rysunek 3. Struktura LGD według kryterium podziału na sektory	16
Rysunek 4. Liczba wniosków w ramach operacji "Małe projekty" na przestrzeni naborów ...	51
Rysunek 5. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Małe projekty”	52
Rysunek 6. Liczba wniosków w ramach operacji "Odnowa i rozwój wsi" na przestrzeni naborów	53
Rysunek 7. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Odnowa i rozwój wsi”	54
Rysunek 8. Liczba wniosków w ramach operacji "Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw" na przestrzeni naborów.....	55
Rysunek 9. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Tworzenie i rozwój mikroprzedsiębiorstw”	56
Rysunek 10. Liczba wniosków w ramach operacji "Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej" na przestrzeni naborów	57
Rysunek 11. Wykorzystanie środków w ramach operacji „Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej”	58
Rysunek 12. Wysokość kwot przeznaczonych na poszczególne zadania w ramach komponentu 431	61
Rysunek 13. Limity finansowe na poszczególne operacje	64
Rysunek 14. Limity finansowe w poszczególnych latach wdrażania LSR na wszystkie operacje w ramach 413	67
Rysunek 15. Struktura respondentów według kryterium przynależności	93
Rysunek 16. Jak ocenia Pan/Pani działania informacyjne prowadzone przez pracowników biura LGD?	93
Rysunek 17. Jak ocenia Pan/Pani poszczególne aspekty doradztwa świadczonego przez pracowników biura LGD?	94
Rysunek 18. W jakim stopniu udział w spotkaniach informacyjnych, szkoleniowych i doradczych był pomocny w ubieganiu się o dofinansowanie?	95
Rysunek 19. Jak ocenia Pan/Pani procedury uzyskania dofinansowania w ramach osi 4 Leader?	95



Spis tabel

Tabela 1. Podział terytorialny gmin LGD Dunajec-Biała	13
Tabela 2. Podstawowe wskaźniki demograficzne w gminach LGD –2006r.	14
Tabela 3. Relacje pomiędzy celami ogólnymi LSR a celami Osi 4 Leader.....	18
Tabela 4. Drzewo celów Lokalnej Strategii Rozwoju LGD Dunajec-Biała:.....	19
Tabela 5. Przedsięwzięcia Lokalnej Strategii Rozwoju LGD Dunajec-Biała	20
Tabela 6. Szczegóły zatrudnienia pracowników biura	36
Tabela 7: Wykaz spotkań/szkoleń prowadzonych przez pracowników biura LGD w okresie III.2009-XII.2013	23
Tabela 8. Wykaz wystaw i targów, w których LGD brała udział w charakterze wystawcy w okresie 2010-I.2012.....	31
Tabela 9. Szczegóły wizyt studyjnych LGD Dunajec-Biała	33
Tabela 10. Skład Rady Decyzyjnej	40
Tabela 11. Analiza aktywności Rady Decyzyjnej	41
Tabela 12. Analiza aktywności Zarządu LGD	44
Tabela 13. Harmonogram naborów zgodnie z Umową	47
Tabela 14. Podsumowanie naborów.....	48
Tabela 15. Budżet LGD Dunajec-Biała w każdym roku realizacji.....	59
Tabela 16. Plan finansowy dla komponentu "Funkcjonowanie LGD, nabywanie umiejętności i aktywizacja	60
Tabela 17. Wykorzystanie budżetu w ramach komponentu 431	62
Tabela 18. Wykorzystanie budżetu w ramach komponentu 431	63
Tabela 19. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej.....	65
Tabela 20. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej.....	65
Tabela 21. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej.....	66
Tabela 22. Podział środków w ramach operacji Różnicowanie w kierunku działalności nierolniczej.....	66
Tabela 23. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 1	68
Tabela 24. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 2	70
Tabela 25. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 3	71
Tabela 26. Stopień osiągnięcia celu ogólnego 4	72



Tabela 27. Statystyka osiągniętych wskaźników	82
---	----